



ԹՐԱՆՍՓԱՐԵՆՍԻ  
ԻՆԹԵՐՆԵՇՆԼ  
հակակոռուպցիոն կենտրոն

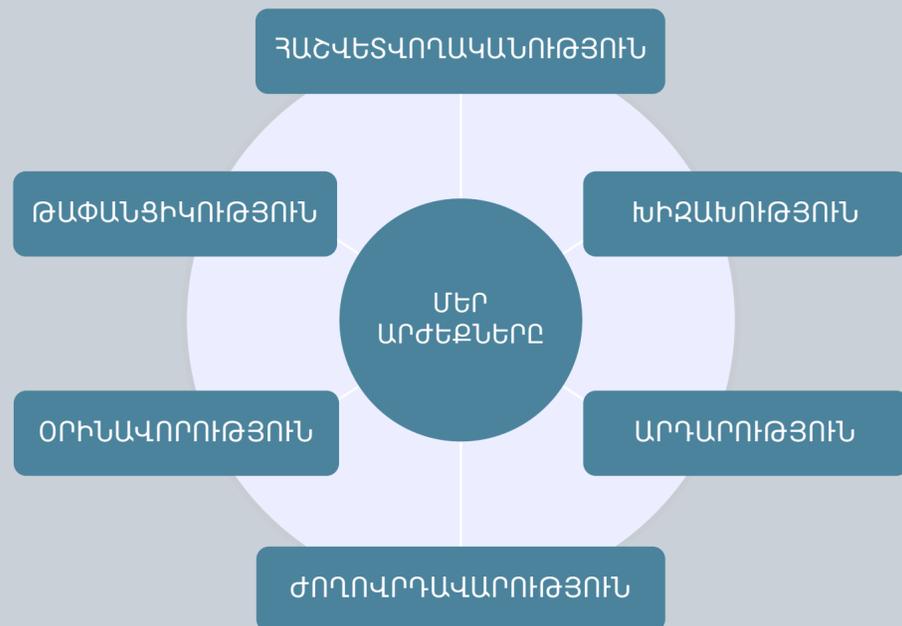
# «ԹՐԱՆՍՓԱՐԵՆՍԻ ԻՆԹԵՐՆԵՇՆԼ ՀԱԿԱԿՈՐՈՒՊՑԻՈՆ ԿԵՆՏՐՈՆ» ՀԿ

Ձեռնարկ, ՊԱՅՔԱՐՈՂ ՔԱՂԱՔԱՑԻ ՀԱՆՈՒՆ ԿՈՌՈՒՊՑԻԱՅԻՑ ԶԵՐԾ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ

## ՏԱՐԵԿԱՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ 2018

# ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅԱՆ ՄԱՍԻՆ

Թրանսփարենսի ինթերնեշնլ հակակոռուպցիոն կենտրոնի (ԹԻՅԿ) առաքելությունն է կոռուպցիան նվազեցնելու և ժողովրդավարությունն ամրապնդելու ճանապարհով նպաստել լավ կառավարմանը Հայաստանում:



Կոռուպցիայի դեմ պայքարում շոշափելի արդյունքների հասնելու համար ԹԻՅԿ-ն սահմանել է երկարատև տեսլական՝ «Ձևավորել պայքարող քաղաքացի հանուն կոռուպցիայից զերծ Հայաստանի», որն ընկած է կազմակերպության 2016-20թթ ռազմավարության հիմքում:



## ԹԻՅԿ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐՆ ԵՆ

- ✓ աջակցել արդյունավետ հակակոռուպցիոն քաղաքականությանը և թափանցիկ ու հաշվետու կառավարմանը,
- ✓ աջակցել ազատ, արդար ու թափանցիկ ընտրությունների անցկացմանը և ընտրական ինստիտուտի կայացմանը,
- ✓ նպաստել հանրային ռեսուրսների, այդ թվում՝ պետական և համայնքային սեփականության ու ֆինանսական միջոցների ողջամիտ, թափանցիկ և հաշվետու կառավարմանը,
- ✓ խթանել ժողովրդավարական գործընթացները, այդ թվում՝ մարդու իրավունքների պաշտպանությունը և հասարակության մասնակցությունը երկրի կառավարման գործընթացներում:

# ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅԱՆ ՄԱՍԻՆ

## ԽՈՐՀՈՒՐԴ



## ԳՈՐԾԱԴԻՐ ՏՆՕՐԵՆ



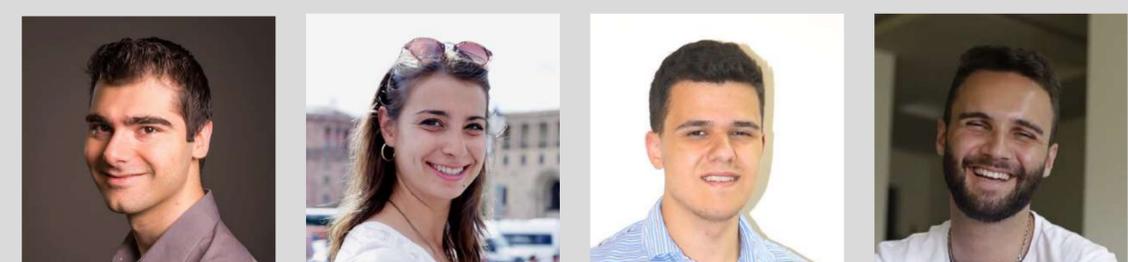
## ԹԻՄ



**42** ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԺՈՂՈՎԻ ԱՆԴԱՄՆԵՐ



## ԿԱՄԱՎՈՐՆԵՐ



# ԱՄԱԼՅԱ ԿՈՍՏԱՆՅԱՆԻ ԱՆՎԱՆ ՄՐՑԱՆԱԿ

2011թ. Թրանսփարենսի հնթերնեշլ հակակոռուպցիոն կենտրոնի (ԹԻՅԿ) և Բաց հասարակության հիմնադրամներ-Հայաստանի (ԲՀՀ-Հայաստան) համատեղ նախաձեռնությամբ սահմանվել է Ամալյա Կոստանյանի անվան մրցանակ, որը տրվում է սկզբունքային ու խիզախ գործունեություն իրականացրած և քաղաքացիական հասարակության զարգացման գործում նշանակալի ներդրում ունեցած անձի:



■ Ամալյա Կոստանյանի անվան ամենամյա մրցանակը 2018 թվականի գործունեության համար շնորհվել է **«Ռեստարտ»** ուսանողական նախաձեռնությանը՝ սկզբունքային գործունեության և քաղաքացիական հասարակության զարգացման գործում նշանակալի ներդրման համար:



■ Ամալյա Կոստանյանի անվան 2018 թվականի երկրորդ մրցանակը շնորհվել է **«Ամուլսարի պահապաններին»**, ովքեր պայքարել են Ամուլսարի հանքավայրի շահագործման դեմ՝ ամիսներ շարունակ փակ պահելով հանք տանող ճանապարհը:



# ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅՈՒՆ

ԹԻՅԿ-Ն 2018 Թ. ԻՐ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅՈՒՆՆ ԻՐԱԿԱՆԱՑՐԵԼ Է՝ ԱՌԱՋՆՈՐԴՎԵԼՈՎ 2016-2020 ՅԵՏԵՎՅԱԼ ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՈԼՈՐՏՆԵՐՈՎ

## ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆ



ԹԻՅԿ-Ն ձգտում է հասնել օրենսդրական և վարքագծային փոփոխությունների հանրային ծառայության ոլորտում՝ մասնավորապես իրավական հենքի բարելավմանը, ինչպես նաև քաղաքացիների մոբիլիզացմանը՝ հանրային ծառայության ոլորտում և հանրային ծառայողների շահերի բախման դեպքերի նկատմամբ վերահսկողություն իրականացնելու համար:

## ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՖԻՆԱՆՍՆԵՐ



ԹԻՅԿ-Ն ձգտում է հասնել օրենսդրական և վարքագծային փոփոխությունների հանրային ֆինանսների կառավարման մեջ՝ մասնավորապես իրավական հենքի բարելավմանը, ինչպես նաև քաղաքացիների մոբիլիզացմանը՝ հանրային ծախսերի նկատմամբ վերահսկողություն իրականացնելու համար՝ ինստիտուտների հաշվետվողականությունը բարձրացնելու և հանրային ծախսերի թափանցիկությանը նպաստելու նպատակով:

## ԸՆՏՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ



ԹԻՅԿ-Ն փորձում է հասնել օրենսդրական և վարքագծային փոփոխությունների ընտրական գործընթացներում՝ մասնավորապես օրենսդրության փոփոխություններին, ինչպես նաև քաղաքացիների մոբիլիզացմանը՝ ազատ և արդար ընտրությունների անցկացմանն աջակցելու նպատակով:

## ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ



ՀԵՏԱԶՈՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ/  
/ՈՒՍՈՒՄՆՍԱՍԻՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ/  
/ԳՆԱՅԱՏՈՒՄՆԵՐ



ԻՐԱՎԱԿԱՆ  
ԱԶԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ



ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ ԵՎ  
ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ

# ՀԵՏԱԶՈՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ/ՈՒՍՈՒՄՆԱԿՍԻՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ/ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄՆԵՐ

- Ինստիտուտների, պաշտոնյաների և քաղականությունների մոնիտորինգ
- Ազգային հակակոռուպցիոն քաղաքականության և միջազգային հակակառուպցիոն պարտավորությունների մոնիտորինգ
- Ընտրական գործընթացների մոնիտորինգ

11 ԹԻՀԿ հեղինակությամբ/համահեղինակությամբ հետազոտական/մոնիտորինգային զեկույցներ

5 հրապարակում



Կոռուպցիոն իրավիճակը Հայաստանում և դրա դեմ պայքարը 2017 թվականին



Կայուն զարգացման նպատակ 16. իրականացման առաջընթացը Հայաստանում 2018թ.



Հանրային ֆինանսների տեղեկագիր. թողարկում 1



Հանրային ֆինանսների տեղեկագիր. թողարկում 2



ՀՀ Կրթության համակարգի պետական ֆինանսավորման հիմնական խնդիրները

6 համահեղինակությամբ հրապարակում



ՀՀ-ում դպրոցների օպտիմալացման գործընթացի մասնակցային մոնիտորինգի զեկույց



ՀՀ Սյունիքի մարզում ներառական կրթություն իրականացնող հանրակրթական հաստատությունների կողմից մատուցվող կրթական ծառայությունների մոնիտորինգի զեկույց



Կոտայքի, Արարատի, Արմավիրի և Արագածոտնի մարզերի քաղաքային համայնքների բազմաբնակարան շենքերի կառավարման մարմինների գործունեության մոնիտորինգի զեկույց



Առանց ծնողական խնամքի մնացած երեխաների պաշտպանության բնագավառում կոռուպցիոն ռիսկերի գնահատում



Երևանի ավագանու 2018թ. սեպտեմբերի 23-ի արտահերթ ընտրությունների դիտորդական առաքելության ամփոփիչ զեկույց



ՀՀ Ազգային ժողովի 2018թ. դեկտեմբերի 9-ի արտահերթ ընտրությունների երկարաժամկետ դիտորդական առաքելության միջանկյալ զեկույց (նոյեմբերի 5 - դեկտեմբերի 5, 2018թ.)

# ԻՐԱՎԱԿԱՆ ԱՋԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ/ՇԱՅԵՐԻ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ



# ԻՐԱՎԱԿԱՆ ԱԶԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ/ՇԱՅԵՐԻ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

## 13 ԱՌԱՋԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՓԱԹԵԹ

Բաց կառավարման գործընկերության հայաստանյան գործողությունների 4-րդ ծրագրի համար

«Ազգային փոքրամասնությունների մասին» և «Իրավահավասարության ապահովման մասին» ՀՀ օրենքների նախագծերի վերաբերյալ

Ընտրություններին առնչվող օրենսդրության կատարելագործման վերաբերյալ

Հանրային ֆինանսների կառավարման ոլորտի քաղաքականության վերաբերյալ

«Հանրային խորհրդի մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի վերաբերյալ

«Հանրային քննարկումների կազմակերպման և անցկացման կարգը սահմանելու մասին» կառավարության որոշման նախագծի վերաբերյալ

Կոռուպցիայի դեմ պայքարում անհրաժեշտ քայլերի իրականացման վերաբերյալ

Հանրային կառավարման թափանցիկության և հաշվետվողականության վերաբերյալ

«Հանրային ծառայության մասին» և «Քաղաքացիական ծառայության մասին» ՀՀ օրենքների նախագծերի վերաբերյալ

ՀՀ արդարադատության նախարարության կողմից մեկնարկած 2019-2022թթ. հակակոռուպցիոն ռազմավարության նախագծի մշակման վերաբերյալ

Առողջապահության ոլորտում հայտնաբերված կոռուպցիոն ռիսկերի և դրանց չեզոքացմանը և (կամ) նվազեցմանն ուղղված գործողությունների նախնական ծրագրի վերաբերյալ

Տնտեսական մենաշնորհների դեմ պայքարում անհրաժեշտ քայլերի վերաբերյալ

«Կառավարության կառուցվածքի և գործունեության մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի վերաբերյալ

# ԻՐԱՎԱԿԱՆ ԱԶԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ/ՇԱՅԵՐԻ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

2018 թ. սեպտեմբերի 23-ի Երևանի ավագանու և դեկտեմբերի 9-ի խորհրդարանական արտահերթ ընտրությունների դիտարկման ընթացքում դիտորդների կողմից արձանագրված ընտրախախտումների, ինչպես նաև դիտորդների սուբյեկտիվ իրավունքների խախտումների վերաբերյալ ներկայացվել է.

 <b>Երևանի ավագանու արտահերթ ընտրություններ</b>	
 <b>ՏԸՅ դիմում-բողոք</b>	<b>9</b>
 <b>ԿԸՅ դիմում-բողոք</b>	<b>9</b>
 <b>ՀՀ վարչական դատարան հայցադիմում ԿԸՅ որոշումների դեմ</b>	<b>2</b>
 <b>ՀՀ վարչական դատարան հայցադիմում ընտրախախտումներ թույլ տված անձանց պատասխանատվության ենթարկելու վերաբերյալ</b>	<b>7</b>
 <b>ՀՀ հատուկ քննչական ծառայություն հաղորդում հանցագործության մասին</b>	<b>4</b>

 <b>Խորհրդարանական արտահերթ ընտրություններ</b>	
 <b>ՏԸՅ դիմում-բողոք</b>	<b>26</b>
 <b>ԿԸՅ դիմում-բողոք</b>	<b>16</b>
 <b>ՀՀ վերաքննիչ և վճռաբեկ դատարաններ բողոք</b>	<b>4</b>
 <b>ՀՀ վարչական դատարան հայցադիմում</b>	<b>16</b>
 <b>ՀՀ հատուկ քննչական ծառայություն գրավոր հաղորդում հանցագործության մասին</b>	<b>2</b>
 <b>ՀՀ ոստիկանություն գրավոր հաղորդում հանցագործության մասին</b>	<b>2</b>

# ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ/ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ

## 24 ԴԱՍԸՆԹԱՑ



կոռուպցիա



ազդարարում



մարդու  
իրավունքներ



քաղաքացիական  
ակտիվիզմ



ընտրական  
գործընթացներ



մասնակցային  
մոնիտորինգի  
գործիքներ

## 15 ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄ



կրթություն



ներառական  
կրթություն



երեխաների  
պաշտպանություն



ճանապարհաշինություն



հանքարդյունաբերություն



ազդարարում



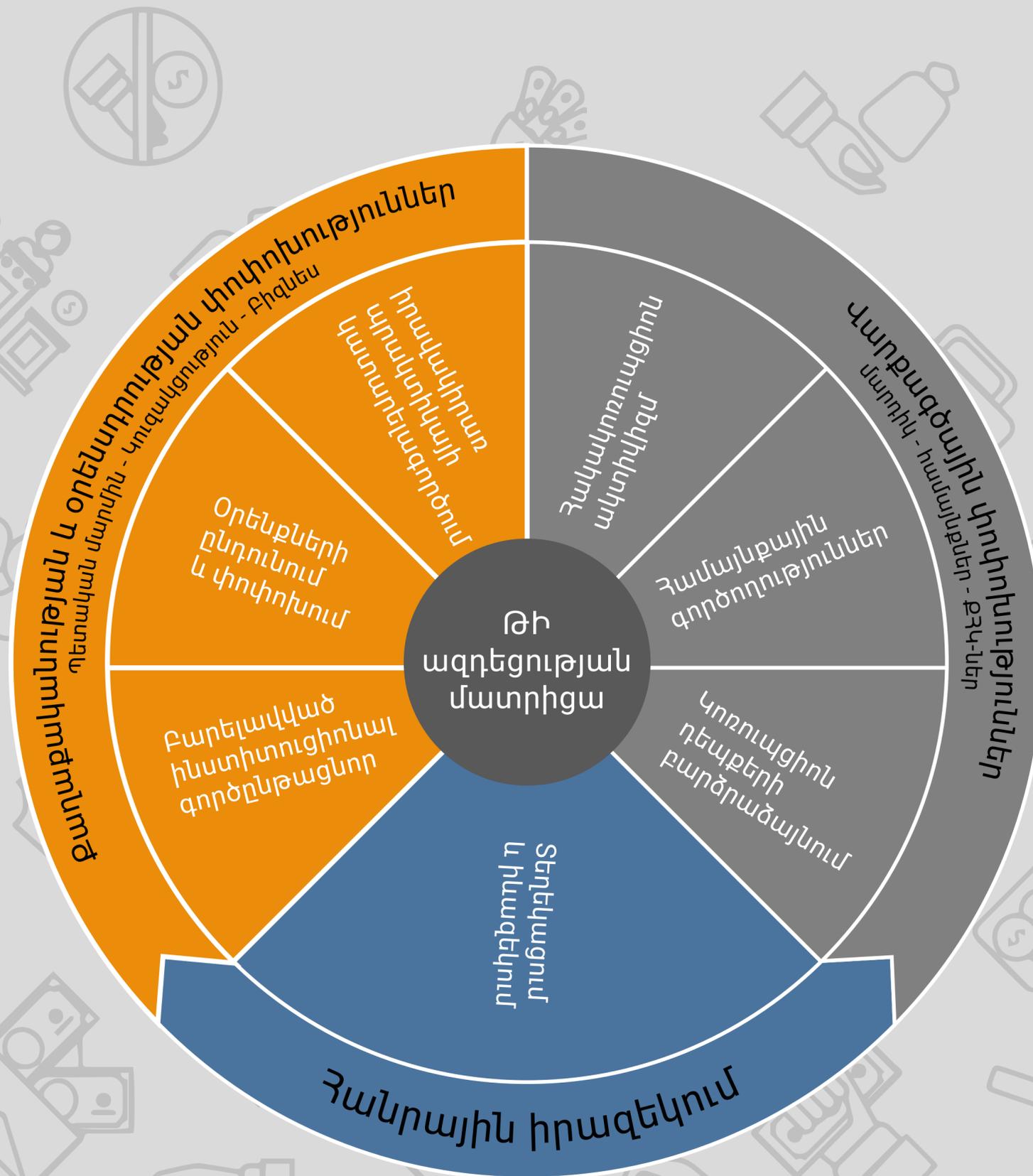
ընտրական  
գործընթացներ

## 30 ՀԱՐՑԱԶՐՈՒՅՑ ԵՎ ՄԱՄՈՒԼԻ ԱՍՈՒԼԻՄ

## 21 ՀԱՅՏԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

## 14 ՄԱՄՈՒԼԻ ՀԱՂՈՐԴԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

# ԱԶԴԵՑՈՒԹՅԱՆ ՇՐՋԱՆԱԿ



# ԱԶԴԵՑՈՒԹՅԱՆ ՇՐՋԱՆԱԿ

## ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՕՐԵՆՍԴՐԱԿԱՆ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Ի ԻՐԱԳՈՐԾՈՒՄ ԹԻՅԿ 2020 ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ՝ ԱՐՁԱՆԱԳՐՎԵԼ ԵՆ ՀԵՏԵՎՅԱԼ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

ԹԻՅԿ ջատագովության արդյունքում ներկայացված առաջարկությունների 45%-ը ներառվել է հետևյալ իրավական ակտերի նախագծերում և միջոցառումների ծրագրերում, իսկ 37%-ը համաձայնեցվել է համապատասխան լիազոր պետական մարմինների հետ:



«Հանրային ծառայության մասին» և «Քաղաքացիական ծառայության մասին» ՀՀ օրենքների նախագծեր



«Կառավարության կառուցվածքի և գործունեության մասին» ՀՀ օրենքի նախագիծ



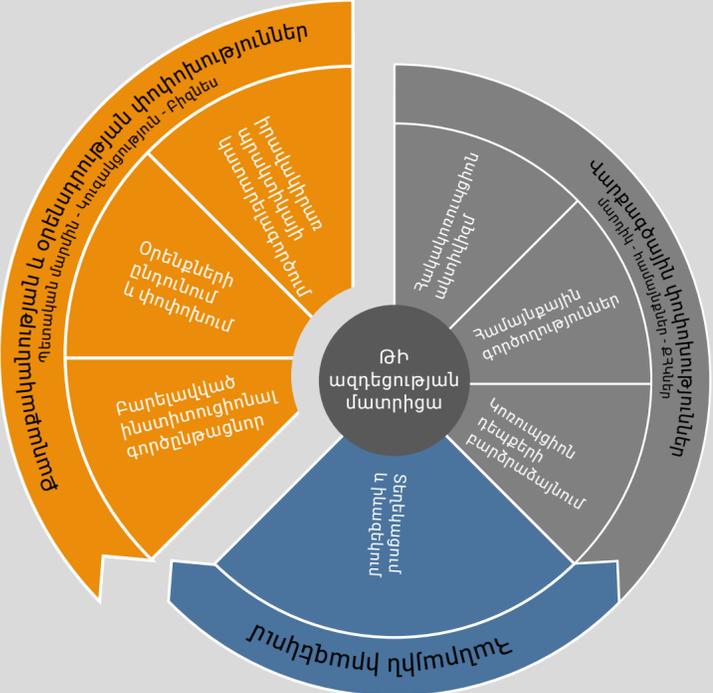
«Կրթության ոլորտում հայտնաբերված կոռուպցիոն ռիսկերի և դրանց չեզոքացմանը և նվազեցմանն ուղղված միջոցառումների ծրագիր» ՀՀ Կառավարության թիվ 133-Ն որոշում



Բաց կառավարման գործընկերության հայաստանյան գործողությունների 4-րդ ծրագիր



Կամավորական գործունեության և կամավոր աշխատանքի մասին» օրենքի նախագիծ և հարակից օրենքներ



ԹԻՅԿ ու ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական նախարարության միջև սերտ համագործակցության, ինչպես նաև գործընկեր հասարակական կազմակերպությունների ջանքերի շնորհիվ 2018թ. հուլիսի 10-ին կառավարության կողմից չընդունվեց ԱԺ պատգամավորների կողմից ներկայացված «ԱՕ-ում լրացումներ և փոփոխություններ կատարելու մասին օրենք»-ի նախագիծը:

# ԱԶԴԵՑՈՒԹՅԱՆ ՇՐՋԱՆԱԿ

## ՎԱՐՔԱԳԾԱՅԻՆ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Իրականացվել է հանրային ծառայությունների վերահսկողություն 7 գործընկեր կազմակերպությունների և 90 շահառուների ներգրավմամբ:



Առողջապահություն (Ժուռնալիստների «Ասպարեզ» ակումբ)



Կրթություն (Ժուռնալիստների «Ասպարեզ» ակումբ, «Չաշմանդամություն և ներառական զարգացում» ՀԿ)



«Չանրային քաղաքականության ինստիտուտ» ՀԿ



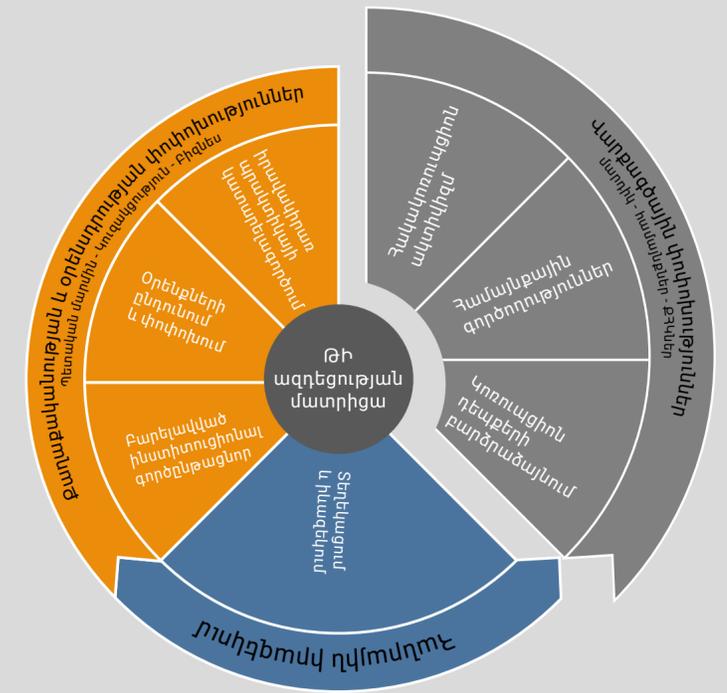
Ճանապարհաշինություն («Կոմպասս» գիտահետազոտական, կրթական և խորհրդատվական կենտրոն)



Համատիրություններ («ՀԿ կենտրոն» ՀԿ )



Սոցիալական ապահովություն («Իրազեկ և պաշտպանված սպառող» ՀԿ)



# ԱԶԴԵՑՈՒԹՅԱՆ ՇՐՋԱՆԱԿ

## ՎԱՐՔԱԳԾԱՅԻՆ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

850 դիտորդ «Ականատես» դիտորդական նախաձեռնության շրջանակում ներգրավվել է 2018 թ. սեպտեմբերի 23-ի Երևանի ավագանու և դեկտեմբերի 9-ի խորհրդարանական արտահերթ ընտրությունների վերահսկողության մեջ կարճաժամկետ և երկարաժամկետ դիտորդության միջոցով:

### Երևանի ավագանու արտահերթ ընտրություններ

**155** դիտորդ Երևանի բոլոր վարչական շրջանների թվով 80 տեղամասերում

**2** շրջիկ դիտորդների խումբ ընտրանքից դուրս մնացած տեղամասերում

ՀԱՄԱԿԱՐԳՈՂ  
ԿԵՆՏՐՈՆԻ  
ԳՈՐԾԱՐԿՈՒՄ

**15** օպերատոր

**15** իրավաբան

### Խորհրդարանական արտահերթ ընտրություններ

**575** դիտորդ 33 300 տեղամասային կենտրոններում

**52** շրջիկ դիտորդների խումբ 552 տեղամասերում

**35** երկարաժամկետ դիտորդ 33 38 ՏԸՀ սպասարկման տարածքներում

ՀԱՄԱԿԱՐԳՈՂ  
ԿԵՆՏՐՈՆԻ  
ԳՈՐԾԱՐԿՈՒՄ

**30** օպերատոր

**30** իրավաբան

# ԱԶԴԵՑՈՒԹՅԱՆ ՇՐՋԱՆԱԿ

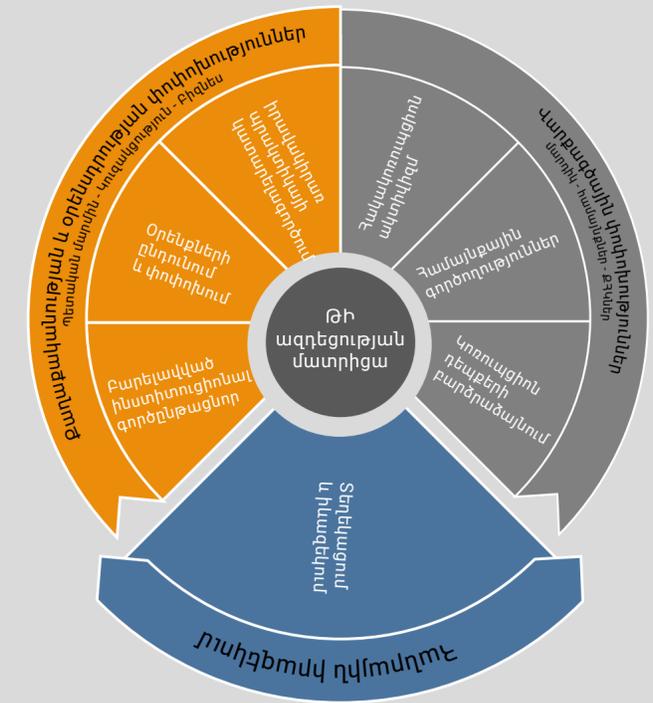
## ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ



**1830** մասնակից ձեռք են բերել գիտելիքներ կոռուպցիայի, ազդարարման, մարդու իրավունքների և քաղաքացիական ակտիվիզմի, ընտրական գործընթացների, մասնակցային մոնիտորինգի գործիքների վերաբերյալ:



**450** մասնակից իրազեկվել են կրթության, ներառական կրթության, երեխաների պաշտպանության, ճանապարհաչինության, հանքարդյունաբերության, ազդարարման, ընտրական գործընթացների և ԹԻՅԿ առանցքային այլ թեմաների վերաբերյալ:



ԹԻՅԿ հայտարարություններ  
**15270 այցելություն**



ԹԻՅԿ մամուլի հաղորդագրություններ  
**4600 այցելություն**



ԹԻՅԿ հեղինակությամբ և համահեղինակությամբ հրապարակումներ և համառոտագեր  
**7235 ներբեռում**

# ՆԱԽԱԶԵՌՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ԵՎ ԳՈՐԾԸՆԿԵՐ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

ԹԻՅԿ-ն կարևորում է կոալիցիաների, դաշինքների և գործընկեր կազմակերպությունների հետ համագործակցության դերը 2018 թ. գործունեության իրականացման գործում:

19 ԳՈՐԾԸՆԿԵՐ



6 ԵՐԿԻՐ



15 ԿՈԱԼԻՑԻԱ



## ԿՈԱԼԻՑԻԱՆԵՐ, ԽՈՐՀՈՒՐԴՆԵՐ



ԱլԳ քաղաքացիական հասարակության ֆորումի Հայաստանի ազգային պլատֆորմ



Ընտրությունների տեղական դիտորդների գլոբալ ցանց (GNDEM)



«Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության» նախաձեռնություն



Բաց հասարակության հիմնադրամներ – Հայաստանի «Արդարություն» խումբ



ՄԱԿ-ի «Կոռուպցիայի դեմ կոնվենցիայի» կոալիցիա



«Առաջընթացի դիտարկում, գործողության խրախուսում» ծրագրի խորհրդատվական խումբ



Ընտրությունների մոնիտորինգի կազմակերպությունների եվրոպական ցանց (ENEMO)



Ժողովրդավարական ընտրությունների եվրոպական պլատֆորմ (EPDE)

# ԿՈՎԼԻՑԻԱՆԵՐ, ԽՈՐՀՈՒՐԴՆԵՐ



Բաց կառավարման գործընկերության աշխատանքային խումբ



ՀՀ կոռուպցիայի դեմ պայքարի խորհուրդ



ՀՀ արդարադատության նախարարին կից հասարակական խորհուրդ



Արդյունահանող ճյուղերի թափանցիկության նախաձեռնության (ԱԵԹՆ) բազմաշահառու խումբ



Ընտրական օրենսդրության բարեփոխումների հանձնաժողով



Կրթական քաղաքացիական նախաձեռնություն



## ԱԿԱՆԱՏԵՍ ՆԱԽԱԾԵՆՈՒԹՅՈՒՆ

- ✓ 2018 թ. օգոստոսին հիմնադրվել է «Ականատես» դիտորդական առաքելություն նախաձեռնությունը Թրանսփարենսի հնթերնեշլ հակակոռուպցիոն կենտրոն (ԹԻՀԿ), «Ժուռնալիստների «Ասպարեզ» ակումբ» (ԺԱԱ) հասարակական կազմակերպությունների և «Ռեստարտ» քաղաքացիական նախաձեռնության կողմից: Առաքելության գործընկերն է Իրավունքի զարգացման և պաշտպանության հիմնադրամը:
- ✓ Առաքելության նպատակն է նպաստել ազատ և արդար ընտրությունների անցկացմանը, ընտրական գործընթացների օրինավորությանը և դրանց նկատմամբ հանրային վերահսկողությանը:
- ✓ «Ականատես»-ը գործում է անկախ՝ պահպանելով անկողմնակալության սկզբունքը և զերծ մնալով այնպիսի գործողություններից, որոնք կարող են մեկնաբանվել որպես աջակցություն, քարոզչություն կամ հակաքարոզչություն ընտրություններին մասնակցող որևէ կուսակցության (կուսակցությունների դաշինքի), թեկնածուի օգտին կամ դեմ:

# ԳՈՐԾԸՆԿԵՐՆԵՐ ԶԱՅԱՍՏԱՆՈՒՄ



ժուռնալիստների «Ասպարեզ» ակումբ ՅԿ



«Լուսաստղ» ՅԿ



«Սոցիալական արդարություն» ՅԿ



Հելսինկյան քաղաքացիական ասամբլեայի Վանաձորի գրասենյակ



Մխիթար Սեբաստացի կրթահամալիր



«Հաշմանդամություն և ներառական զարգացում» ՅԿ



«Ռեստարտ» քաղաքացիական նախաձեռնություն



Իրավունքի զարգացման և պաշտպանության հիմնադրամ



«ՅԿ կենտրոն» ՅԿ



Մեդիա Նախաձեռնությունների կենտրոն



«Իրազեկ և պաշտպանված սպառող» ՅԿ



«Հետաքննող լրագրողներ» ՅԿ



Վորլդ Վիժն Հայաստան



«Մեդիա կենտրոն» հարթակ



«Իրազեկ քաղաքացիների միավորում» ՅԿ



«Հանրային քաղաքականության ինստիտուտ» ՅԿ



«Զինիշյան» հիշատակի հիմնադրամ



«Կոմպասս» գիտահետազոտական, կրթական և խորհրդատվական կենտրոն կենտրոն



Հայաստանի ամերիկյան համալսարանի պատասխանատու հանքարդյունաբերության կենտրոն

# ԳՈՐԾԸՆԿԵՐՆԵՐ ԱՐՏԵՐԿՐՈՒՄ

Թի Չեխիա



Թի Մեծ Բրիտանիա



Թի Սլովակիա



Հանրային քաղաքականության ասոցիացիա  
հանուն բաց հասարակության, Չեխիա



Ոչ առևտրային իրավունքի  
եվրոպական կենտրոն, Հաագա



«Փոլիսի Ֆորում Արմենիա»  
հետազոտական կենտրոն, ԱՄՆ



# ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՅԱՏՈՒ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

ԹԻՅԿ-ն 2018թ.-ին իրականացրել է 10 ծրագիր հետևյալ դրամաշնորհատու կազմակերպությունների միջոցով:



ԵՄԻՊԻԱԿԱՆ ՄԻՈՒԹՅՈՒՆԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՍՏՈՐ  
EUROPEAN UNION FOR ARMENIA



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



NATIONAL  
DEMOCRATIC  
INSTITUTE



**National Endowment  
for Democracy**

*Supporting Freedom Around the World*



**OPEN SOCIETY  
FOUNDATIONS  
ARMENIA**

**TRANSITION**

Ministry of Foreign Affairs of the Czech Republic

**partners**  
in empowerment

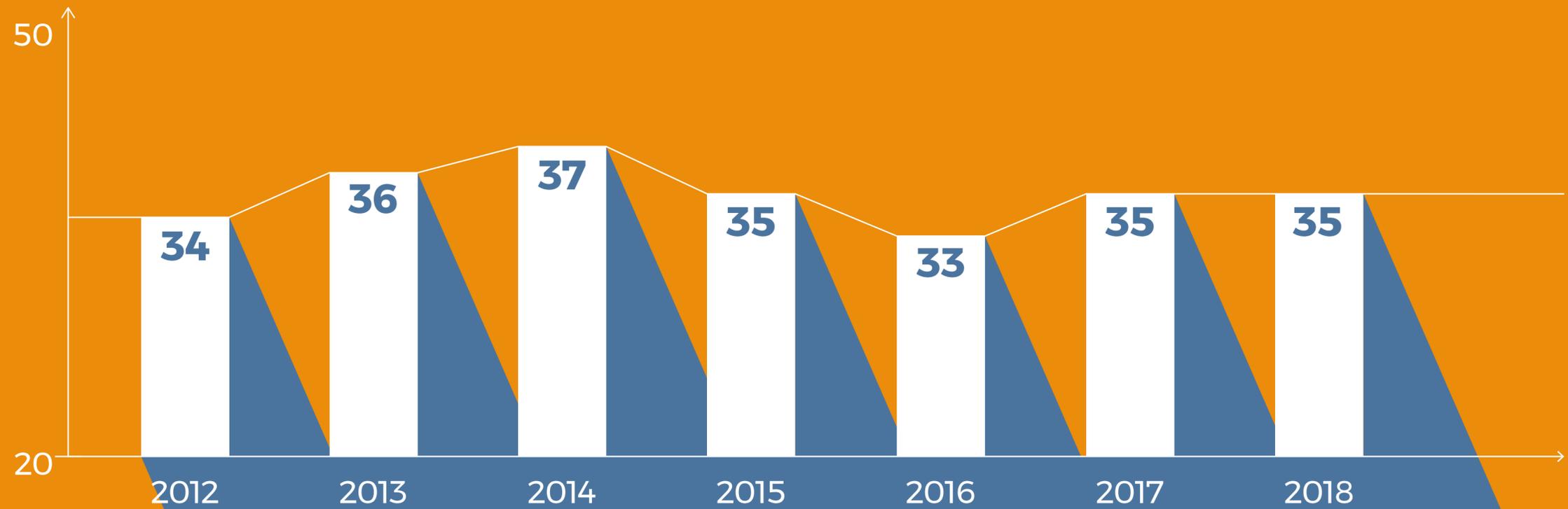


European Center For Not-for-Profit Law

**Prague  
Civil Society  
Centre**

# ՎԵՐՅԻՇԵԼՈՎ 2018-Ը

ԿՈՌՈՒՊՑԻԱՅԻ ԸՆԿԱԼՄԱՆ ՉԱՄԱԹԻՎ(ԿԸՉ) 2018Թ.  
ՉԱՅԱՍՏԱՆ



# ՎԵՐՅԻՇԵԼՈՎ 2018-Ը

2018թ. Թավշյա հեղափոխությունը և դրան հաջորդած կոռուպցիոն բացահայտումները և մի շարք նախկին բարձրաստիճան պաշտոնյաների ձերբակալությունները նպաստել են կոռուպցիայի նկատմամբ հասարակության անհանդուրժողականության բարձրացմանը:



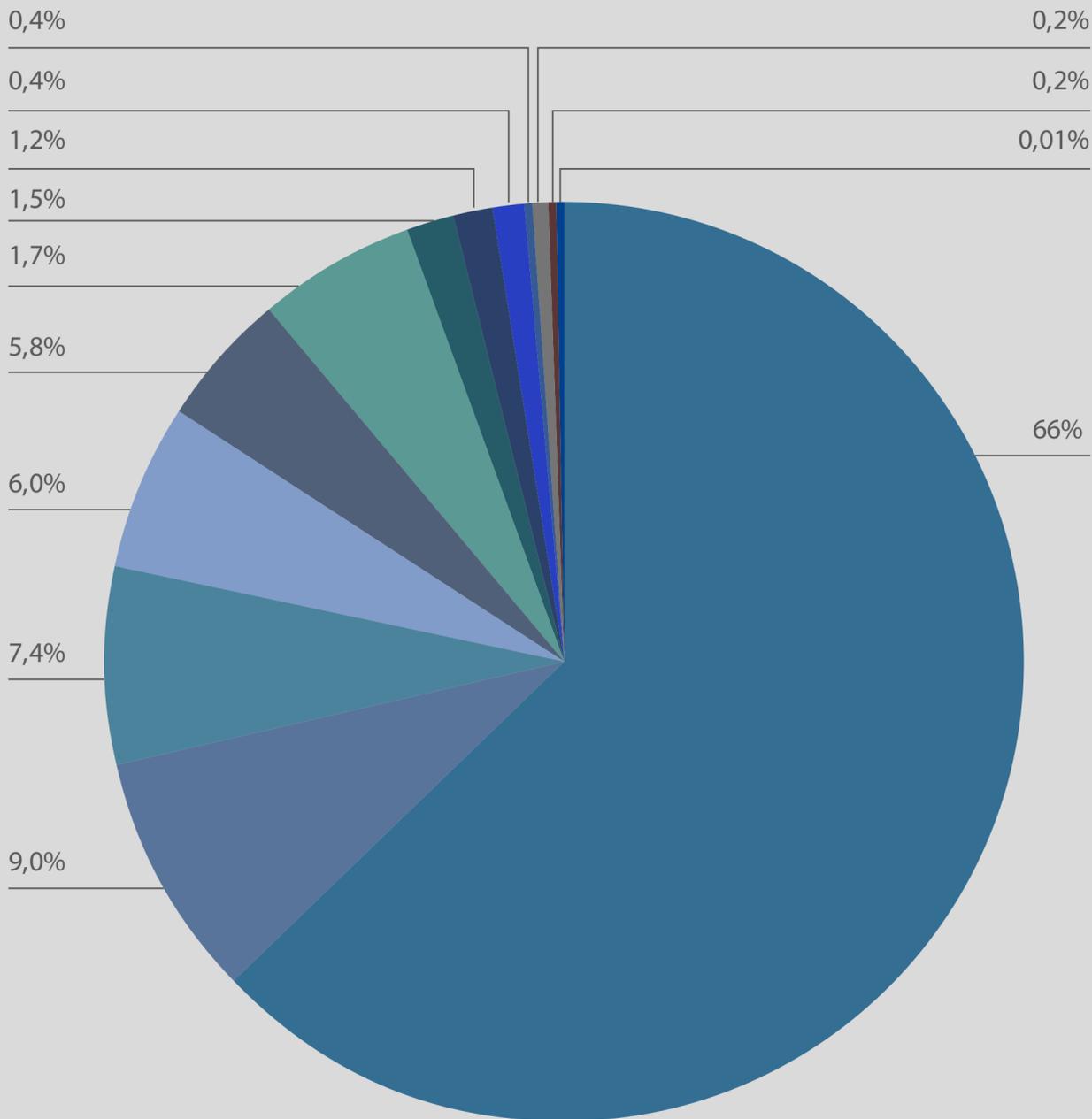
2018թ. սեպտեմբերի 23-ի Երևանի ավագանու ընտրություններն իսկապես ազատ և մրցակցային էին: Արդյունքում՝ կարելի է արձանագրել, որ Երևան քաղաքի ավագանին արտացոլում է քաղաքացիների իրական նախապատվությունները:

2018թ. դեկտեմբերի 9-ի կոռուպցիայի դեմ պայքարի միջազգային օրը Չայաստանում համընկավ արտահերթ խորհրդարանական ընտրությունների հետ, և խորհրդանշական է, որ հենց այդ օրը, երկար ընդմիջումից հետո, Չայաստանի Չանրապետության ժողովուրդը նորից հնարավորություն ունեցավ ազատորեն արտահայտելու իր կամքը՝ միաժամանակ նաև ընդգծելով իր վերաբերմունքը կոռուպցիայի մեջ ներգրավված կուսակցությունների նկատմամբ:



# ԾԱԽՍԵՐ/ԵԿՎԱՄՈՒՏՆԵՐ

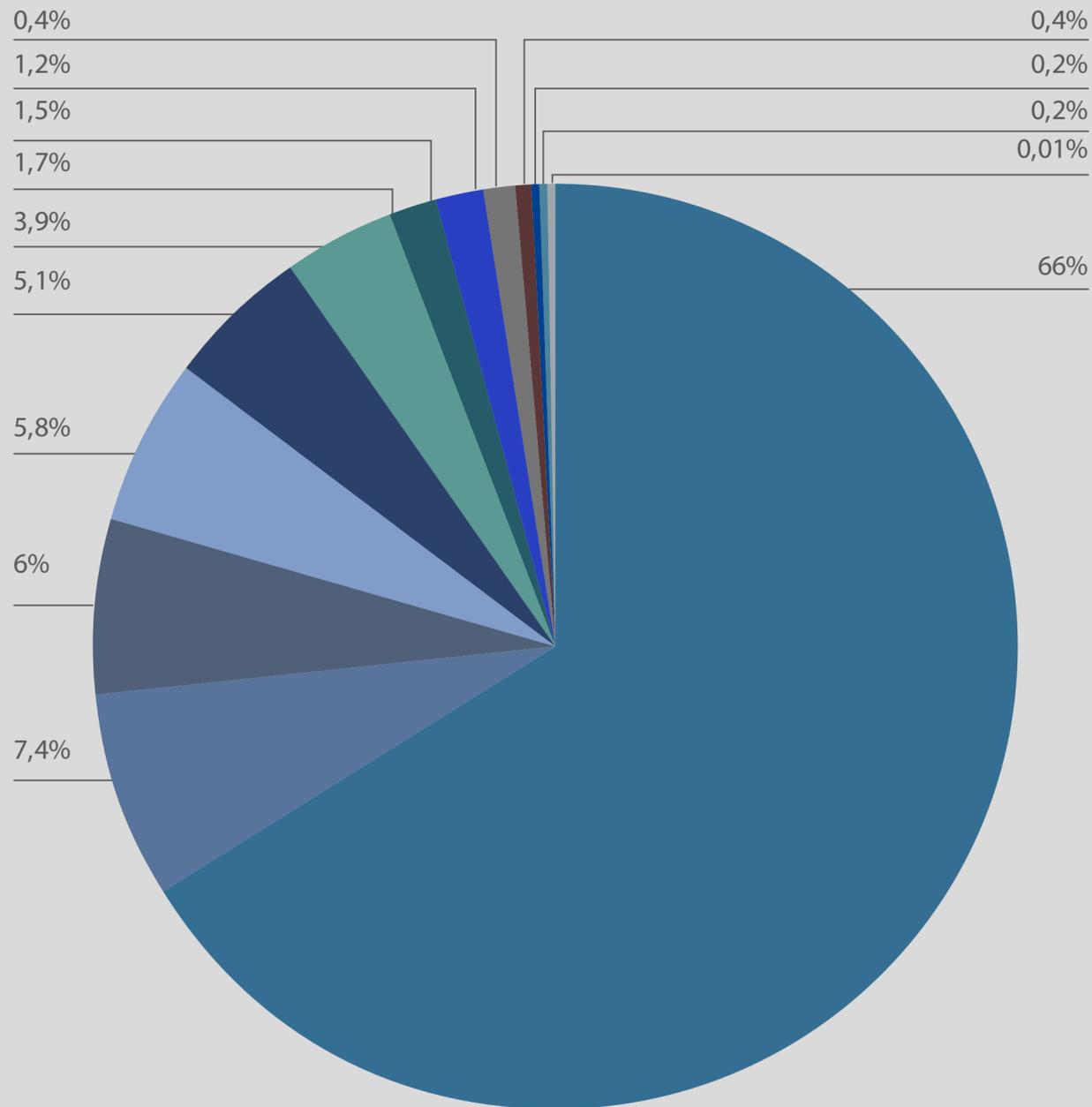
## 2018 թ. ԵԿՎԱՄՈՒՏՆԵՐՆ ԸՍՏ ՇՆՈՐՀԱՏՈՒՆԵՐԻ (ՀՀ ԴՐԱՄ)



<b>293,801,406</b>	ԱՄՆ Միջազգային զարգացման գործակալություն, Վաշինգտոն
<b>40,001,444</b>	Բաց հասարակության հիմնադրամներ-Հայաստան, Երևան
<b>32,579,377</b>	Ժողովրդավարության ազգային ինստիտուտ
<b>26,605,046</b>	Ժողովրդավարության ազգային հիմնադրամ, Վաշինգտոն
<b>25,714,628</b>	Եվրոպական միություն
<b>7,510,635</b>	Չեխիայի Հանրապետության արտաքին գործերի նախարարություն
<b>6,556,692</b>	Եկամուտներ երկարաժամկետ ակտիվներից
<b>5,398,166</b>	«Շահույթ Չհետապնդող Իրավունքի Եվրոպական Կենտրոն» Ոկկ (Հունգարիա)
<b>1,719,860</b>	Եկամուտներին վերաբերող չճանաչված շնորհատուներ
<b>1,637,475</b>	Եվրոպական հանձնաժողով, Բաց հասարակության քաղաքականության ասոցիացիա (PASOS), Չեխիա
<b>819,221</b>	Այլ եկամուտներ արտարժույթի փոխարկումներից և վերագնահատումից
<b>675,949</b>	Պրահա քաղաքացիական հասարակության կենտրոն
<b>64,550</b>	Այլ եկամուտներ անդամավճարներից
<b>443,084,450</b>	

# ԾԱԽՍԵՐ/ԵԿՎԱՄՈՒՏՆԵՐ

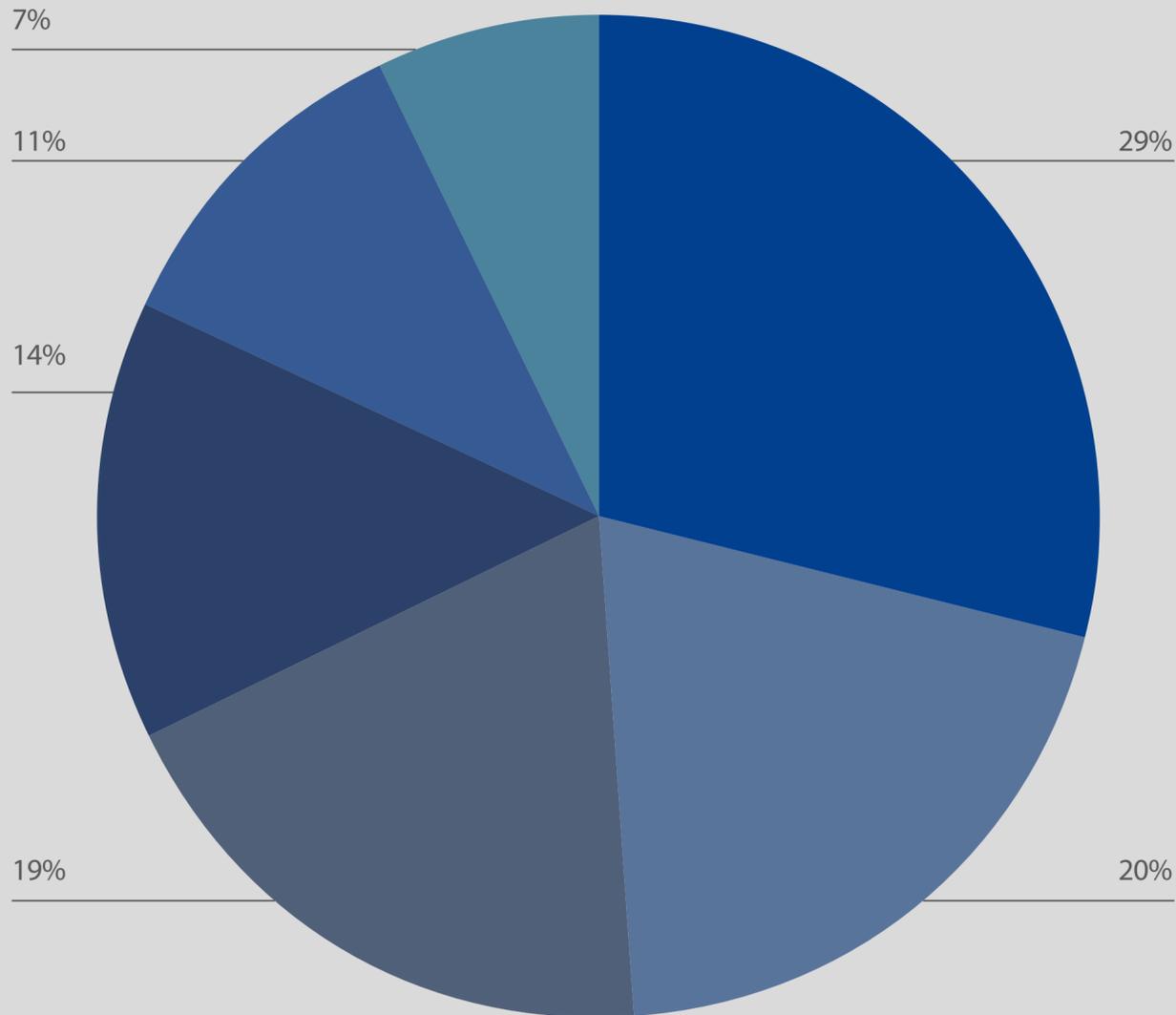
## 2018 թ. ԾԱԽՍԵՐՆ ԸՍՏ ԾՐԱԳՐԵՐԻ (ՀՀ ԴՐԱՄ)



<b>293,801,406</b>	Թափանցիկ և հաշվետու կառավարման խթանում՝ քաղաքացիական հասարակության մասնակցության միջոցով/01.01.2017թ.-23.11.2019թ./
<b>32,579,377</b>	Խթանելով ազատ և արդար խորհրդարանական ընտրությունները Հայաստանում_Ժողովրդավարության ազգային ինստիտուտ /01.09.2018թ.-30.06.2019թ./NDI
<b>26,605,046</b>	Խթանելով ազատ և արդար խորհրդարանական ընտրությունները Հայաստանում_Ժողովրդավարության ազգային հիմնադրամ /01.08.2018թ.-30.06.2019թ./NED
<b>25,714,628</b>	Դիտորդական կարողությունների զարգացում և Հայաստանի Հանրապետությունում ԱԺ ընտրությունների օրինավորության խթանում/01.11.2018 - 31.12.2019/EU
<b>22,499,960</b>	Հանրային ֆինանսների մոնիտորինգ/08.01.2018 - 07.02.2019թ./
<b>17,501,484</b>	2018թ. ՀՀ ազգային ժողովի արտահերթ ընտրությունների էլեկտրոնային մոնիտորինգ/01.11.2018թ.-31.12.2019թ./
<b>7,510,635</b>	Ազդարարների պաշտպանությունը Հայաստանի Հանրապետությունում /01.01.2018թ.-31.12.2018թ./
<b>6,556,692</b>	"Երկարաժամկետ ակտիվներին վերաբերող շնորհներից ծախս/01.01.2018թ.-31.12.2018թ./
<b>5,398,166</b>	Առաջընթացի դիտարկում, գործողության խրախուսում /02.03.2017թ.- 01.01.2021թ./ECNL
<b>1,719,860</b>	Չճանաչված շնորհներից ծախս/01.01.2018թ.-31.12.2018թ./
<b>1,637,475</b>	Գործընկերներ հասարակության հզորացման գործում /15.01.2017թ.-14.01.2018թ./
<b>819,221</b>	Արտարժույթի փոխարկումից և վերազնահատումից ծախս /01.01.2018թ.-31.12.2018թ./
<b>675,949</b>	ԱՆՏԱԿ փորձագետների խորհրդատվական այցելություն Հայաստան/01.08.2018թ.-30.11.2018թ./
<b>64,550</b>	Կազմակերպության անդամավճարներից ծախս /01.01.2018թ.-31.12.2018թ./
<b>443,084,450</b>	

# ԾԱԽՍԵՐ/ԵԿՎԱՄՈՒՏՆԵՐ

## 2018 թ. թիշկ ծախսերի կառուցվածքը (ՀՀ ԴՐԱՄ)



<b>127,856,220</b>	Համագործակիցների և ենթադրամաշնորհառուների կողմից իրականացված ծրագրային ծախսեր
<b>86,730,155</b>	Ծրագրային աշխատակազմի համախառն աշխատավարձ
<b>85,873,764</b>	Քաղաքացիաիրավական պայմանագրերի շրջանակներում կատարված վճարներ
<b>61,959,403</b>	Ծրագրային ծախսեր
<b>49,169,129</b>	Վարչական աշխատակազմի համախառն աշխատավարձ
<b>31,495,778</b>	Վարչական ծախսեր
<b>443,084,450</b>	

22 Hanrapetutyany Street  
0010 Yerevan, Republic of Armenia  
Tel: +374(10) 544-301  
Tel: +374(10) 544-309  
Fax: +374(10) 562-404  
Email: [info@bakertillyarmenia.com](mailto:info@bakertillyarmenia.com)  
[www.bakertilly.am](http://www.bakertilly.am)

28.06.2019

N 021914

**ՀԱՍՏԱՏՈՒՄ ԵՄ**



## ԱՆԿԱՆ ԱՌԻԴԻՏՈՐԻ ԵԶՐԱԿԱՅՈՒԹՅՈՒՆ

**«Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ հակակոռուպցիոն կենտրոն»  
հասարակական կազմակերպության Ընդհանուր Ժողովին**

### Կարծիք

Մեր կողմից իրականացվել է «Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ հակակոռուպցիոն կենտրոն» հասարակական կազմակերպության (Կազմակերպություն) ֆինանսական հաշվետվությունների աուդիտ, ընդ որում՝ այդ հաշվետվությունները ներառում են 2018թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ ֆինանսական վիճակի մասին հաշվետվությունը, նույն ամսաթվին ավարտված տարվա շահույթի կամ վնասի և այլ համապարփակ ֆինանսական արդյունքի, գուտ ակտիվներում փոփոխությունների և դրամական միջոցների հոսքերի մասին հաշվետվությունները, ինչպես նաև ֆինանսական հաշվետվություններին կից ծանոթագրությունները, որոնք ներառում են հաշվապահական հաշվառման քաղականությունը:

Մեր կարծիքով կից ֆինանսական հաշվետվությունները բոլոր էական առումներով արժանահավատ են և տալիս են ճշմարիտ ու իրական պատկերը 2018թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ Կազմակերպության ֆինանսական վիճակի, ինչպես նաև հաշվետու ժամանակաշրջանի ֆինանսական արդյունքների և դրամական միջոցների հոսքերի մասին համաձայն ֆինանսական հաշվետվությունների Միջազգային ստանդարտներին:

### Կարծիքի հիմքեր

Մենք աուդիտն իրականացրել ենք աուդիտի միջազգային ստանդարտներին (ԱՄՍ) համապատասխան: Այդ ստանդարտներից բխող մեր պատասխանատվությունը լրացուցիչ նկարագրված է մեր եզրակացության՝ «Աուդիտորի պատասխանատվությունը ֆինանսական հաշվետվությունների աուդիտի համար» բաժնում: Մենք անկախ ենք Կազմակերպությունից՝ համաձայն Հաշվապահների միջազգային դաշնության պրոֆեսիոնալ հաշվապահների վարքագրի (ՀՄԴ-ի Վարքագիրք) և Հայաստանի Հանրապետությունում կիրառելի՝ ֆինանսական հաշվետվությունների աուդիտի նկատմամբ վարքագծի պահանջների, և մենք կատարել ենք վարքագծի նկատմամբ մեր մյուս պարտականությունները՝ այդ պահանջների համաձայն: Մենք համոզված ենք, որ ձեռք ենք բերել բավականաչափ ու համապատասխան աուդիտորական ապացույցներ՝ մեր կարծիքն արտահայտելու համար:

### Ղեկավարության և կառավարման օղակներում ներգրավված անձանց պատասխանատվությունը ֆինանսական հաշվետվությունների համար

Կազմակերպության ղեկավարությունը պատասխանատու է ՏՀՄՍ-երի համապատասխան ֆինանսական հաշվետվությունների կազմման և ճշմարիտ ներկայացման համար: Այդ նպատակով ղեկավարությունը սահմանում է անհրաժեշտ վերահսկողության համակարգ, որը թույլ է տալիս պատրաստել ֆինանսական հաշվետվություններ, որոնք զերծ են խարդախության կամ սխալի արդյունքում էական խեղաթյուրումից:

Ֆինանսական հաշվետվությունները պատրաստելիս, ղեկավարությունը պատասխանատու է Կազմակերպության անընդհատ գործելու հնարավորությունը գնահատելու, անընդհատ գործելուն առնչվող հարցերը բացահայտելու (եթե կիրառելի է), ինչպես նաև գործունեության անընդհատության ենթադրության վրա հիմնված հաշվառում վարելու համար, քանի դեռ ղեկավարությունը չի նախատեսում լուծարել Կազմակերպությունը կամ դադարեցնել դրա գործունեությունը կամ չունի իրատեսական այլընտրանք, բացի նշվածները:

Կառավարման օղակներում ներգրավված անձինք պատասխանատու են Կազմակերպության ֆինանսական հաշվետվությունների կազմման գործընթացը վերահսկելու համար:

### Աուդիտորի պատասխանատվությունը ֆինանսական հաշվետվությունների աուդիտի համար

Մեր նպատակն է ձեռք բերել ողջամիտ երաշխիքներ՝ խարդախությունների կամ սխալների հետևանքով ֆինանսական հաշվետվությունների էական խեղաթյուրումներից զերծ լինելու վերաբերյալ, ինչպես նաև ներկայացնել աուդիտորի եզրակացություն, որը կներառի մեր կարծիքը: Ողջամիտ հավաստիացումը բարձր աստիճանի հավաստիացում է, սակայն այն երաշխիք չի հանդիսանում, որ ԱՄՍ համապատասխան իրականացված աուդիտը միշտ կհայտնաբերի էական խեղաթյուրումներ, երբ այդպիսիք կան: Խեղաթյուրումները կարող են առաջանալ խարդախության կամ սխալի հետևանքով և համարվում են էական, եթե ակնկալվում է, որ դրանք առանձին-առանձին կամ միասին վերցրած կարող են ազդել այս ֆինանսական հաշվետվությունների օգտագործողների դրանց հիման վրա կայացրած տնտեսական որոշումների վրա:

ԱՄՍ-ների համապատասխան իրականացվող աուդիտի շրջանակներում մենք կիրառում ենք մասնագիտական դատողություն և պահպանում ենք մասնագիտական կասկածամտություն ամբողջ աուդիտի ընթացքում: Բացի այդ, մենք.

- Բացահայտում և գնահատում ենք ֆինանսական հաշվետվություններում խարդախության կամ սխալի հետևանքով էական խեղաթյուրման ռիսկերը, նախագծում և իրականացնում ենք այդ ռիսկերին ուղղված աուդիտորական ընթացակարգեր և ձեռք ենք բերում բավականաչափ ու համապատասխան աուդիտորական ապացույցներ մեր կարծիքն արտահայտելու համար: Խարդախության արդյունք հանդիսացող էական խեղաթյուրման չբացահայտման ռիսկն ավելի մեծ է, քան սխալի հետևանքով առաջացած խեղաթյուրման չբացահայտման ռիսկը, քանի որ խարդախությունը կարող է ներառել հանցավոր համաձայնություն, փաստաթղթերի կեղծում, միտումնավոր բացթողումներ, կեղծ հայտարարությունների տրամադրում կամ ներքին վերահսկողության համակարգի չարաշահում:
- Պատկերացում ենք կազմում աուդիտին առնչվող ներքին վերահսկողության վերաբերյալ, որպեսզի մշակենք համապատասխան աուդիտորական ընթացակարգեր, բայց ոչ Կազմակերպության ներքին վերահսկողության արդյունավետության վերաբերյալ կարծիք արտահայտելու համար:
- Գնահատում ենք կիրառվող հաշվապահական հաշվառման քաղաքականության պատշաճությունը, ինչպես նաև դեկլարության կատարած հաշվապահական գնահատումների և համապատասխան բացահայտումների ողջամտությունը:
- Եզրահանգումներ ենք կատարում դեկլարության կողմից անընդհատության սկզբունքի կիրառման տեղին լինելու վերաբերյալ և ձեռք բերված աուդիտորական ապացույցների հիման վրա հետևություն ենք անում, թե արդյոք առկա է իրադարձությունների կամ հանգամանքների հետ կապված էական անորոշություն, որը ակրող է էական կասկած առաջացնել Կազմակերպության անընդհատ գործելու հնարավորության վերաբերյալ: Եթե մենք գալիս ենք եզրահանգման, որ գոյություն ունի էական անորոշություն, մենք պետք է մեր աուդիտորական եզրակացությունում ուշադրություն հրավիրենք ֆինանսական հաշվետվություններում համապատասխան բացահայտումներին, կամ եթե նման բացահայտումները պատշաճ կերպով ներկայացված չեն, մենք պետք է ձևափոխենք կարծիքը: Մեր եզրահանգումները հիմնված են մինչև մեր աուդիտորական եզրակացության ամսաթիվը ձեռք բերված աուդիտորական ապացույցների վրա: Այնուամենայնիվ, ապագա իրադարձությունները կամ հանգամանքները կարող են հանգեցնել նրան, որ Կազմակերպությունը կորցնի իր անընդհատ գործելու կարողությունը:
- Գնահատում ենք ընդհանուր առմամբ ֆինանսական հաշվետվությունների ներկայացումը, կառուցվածքը և բովանդակությունը, ներառյալ բացահայտումները և արդյոք ֆինանսական հաշվետվությունները ներկայացնում են դրանց հիմքում ընկած գործարքներն ու իրադարձությունները այն ձևով, որն ապահովում է ճշմարիտ ներկայացումը:
- Ձեռք ենք բերում բավականաչափ համապատասխան աուդիտորական ապացույցներ Կազմակերպության ներսում ընկերությունների կամ ձեռնարկատիրական գործառնությունների ֆինանսական տեղեկատվության վերաբերյալ, որպեսզի արտահայտենք կարծիք ֆինանսական հաշվետվությունների վերաբերյալ: Մենք պատասխանատու ենք աուդիտն իրականացնելու և դրա ընթացքում այն ուղղորդելու և վերահսկելու համար: Մենք լիովին պատասխանատու ենք մեր արտահայտած կարծիքի համար:

Այլ հարցերի հետ մեկտեղ, մենք հաղորդակցում ենք կառավարման օղակներում ներգրավված անձանց հետ աուդիտի պլանավորած շրջանակների և ժամկետների, ինչպես նաև աուդիտի ընթացքում հայտնաբերված էական թերացումների վերաբերյալ, որոնք ներառում են աուդիտի ընթացքում մեր կողմից բացահայտված ներքին վերահսկողության կարևոր թերությունները:

Աուդիտոր

Լ. Ղևոնդյան



28.06.2019թ.



[www.transparency.am](http://www.transparency.am)

[www.facebook.com/TIArmenia](https://www.facebook.com/TIArmenia)

[info@transparency.am](mailto:info@transparency.am)

(+374 10) 569589, 569689

# TRANSPARENCY INTERNATIONAL ANTICORRUPTION CENTER

EMPOWERING CITIZENS TO FIGHT FOR A CORRUPTION-FREE ARMENIA

## ANNUAL REPORT 2018

# ABOUT TIAC

"Transparency International Anticorruption Center" (TIAC) mission is to promote good governance in Armenia through reducing corruption and strengthening democracy



In order to achieve tangible results in the fight against corruption, TIAC has defined its long-term vision as "Empowering citizens to fight for a corruption-free Armenia", on which the organization's 2016-20 strategy is based.



## TIAC GOALS

- ✓ to support effective anticorruption policy, transparent and accountable governance;
- ✓ to support holding of free, fair and transparent elections and the establishment of electoral institutions;
- ✓ to promote reasonable, transparent and accountable public resource management, including the management of state and community property and financial resources;
- ✓ to foster democratic processes, including protection of human rights and public participation in the governance processes of the country.

# ABOUT ORGANIZATION

## BOARD



## EXECUTIVE DIRECTOR



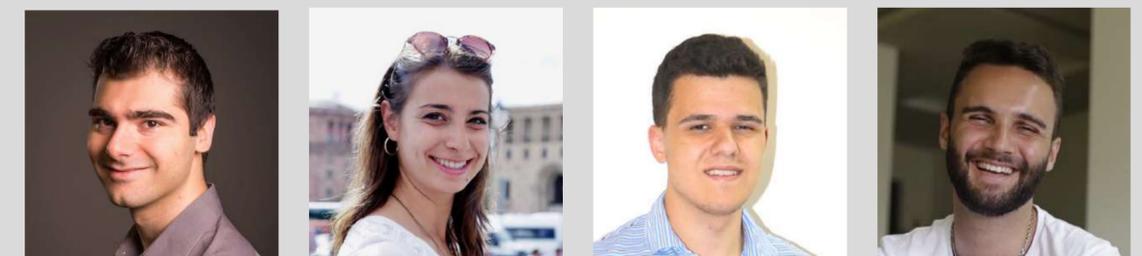
## TEAM



**42** **GENERAL MEETING MEMBERS**



## VOLUNTEERS



## AMALIA KOSTANYAN AWARD

*Launched in 2011, the Amalia Kostanyan Award, a joint initiative of Transparency International Anticorruption Center (TIAC) NGO and Open Society Foundations-Armenia (OSF-Armenia), is given out annually to individuals in recognition of their principled and courageous actions and contribution to the development of civil society*



■ The 2018 Amalia Kostanyan Award was given to **“Restart”** Civic Initiative for their principled actions and significant contribution to the development of civil society.



■ **“Guardians of Amulsar”** were the second recipients of the 2018 Amalia Kostanyan Award for their months-long struggle to keep roads to Amulsar closed in protest of the exploitation of the Amulsar mine.



# ACTIVITIES

IN 2018, TIAC CARRIED OUT ACTIVITIES GUIDED BY THE FOLLOWING STRATEGIC AREAS FOR 2016-2020

## PUBLIC SERVICE



TIAC pursues both legislative and behavioral changes in the area of public service, particularly improvement of the legal framework as well as mobilization of citizens to oversee cases of conflicts of interest of public servants and within public service.

## PUBLIC FINANCE



TIAC pursues both legislative and behavioral changes in the management of public finances, including the improvement of the legal framework as well as mobilization of citizens to oversee public expenditures for the improvement of accountability of institutions and ensuring transparency of public expenditures.

## ELECTIONS



TIAC pursues both legislative and behavioral changes in electoral processes, including legal amendments as well as mobilization of citizens to conduct oversight with an aim to ensure free and fair elections.

## WHAT WE DO



RESEARCH/  
MONITORING/  
EVALUATION



LEGAL  
ASSISTANCE



EDUCATION  
AND AWARENESS

# RESEARCH/MONITORING/EVALUATION

- Monitoring and evaluation of institutions, officials and policy processes
- Monitoring and evaluation of the country's national and international anticorruption obligations
- Monitoring of electoral processes

11 research/monitoring reports have been published in total, out of which:

5 publications



The State of Corruption in Armenia and Fight against It in 2017



Armenia progress towards sustainable development goal 16: 2018



Public Finance Bulletin: Issue 1



Public Finance Bulletin: Issue 2



State Funding of RA Education System: Key Issues

6 co-authored publications



Participatory monitoring of school optimization process in Armenia



Monitoring report on education services provided by public education institutions carrying out inclusive education in Armenia's Syunik Marz



Monitoring report on the activity of condominium governing bodies in town communities of Kotayk, Ararat, Armavir and Aragatsotn Marzes



Corruption Risk Assessment in Protection of Children Left without Parental Care

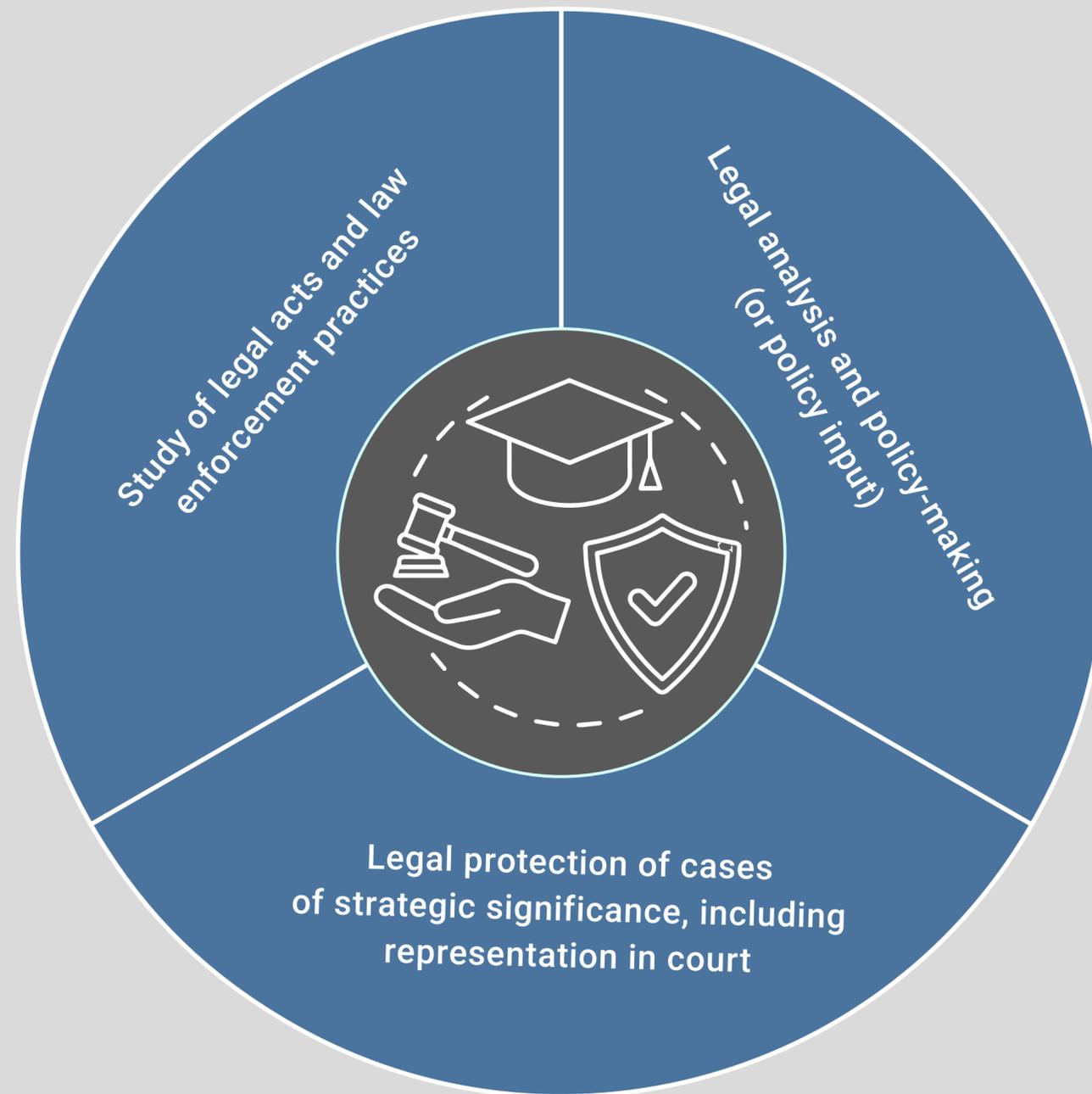


Final Report of the Observation Mission of Yerevan City Council snap elections on September 23, 2018



Interim Report by Long Term Observation Mission on the Early Parliamentary Elections of December 9, 2018 (November 5-December 5, 2018)

# LEGAL ASSISTANCE/ADVOCACY



# LEGAL ASSISTANCE/ADVOCACY

## A PACKAGE OF 13 RECOMMENDATIONS ON

OGP Fourth Action Plan

RA Draft Laws on National Minorities and on Ensuring Equality of Rights

Electoral legislation

Public finance management

RA draft Law on Public Council

Draft government decision on defining the procedure of organizing and carrying out public discussions



Anticorruption measures

Transparency and accountability of the government

Draft RA Laws on "Public Service" and "Civil Service"

Draft national anticorruption strategy 2019-2022 launched by RA Ministry of Justice

Corruption risks revealed in healthcare sector and on the preliminary program of actions for their neutralization and/or reduction

Anti-monopoly measures

Draft RA Law on government structure and activity

# LEGAL ASSISTANCE/ADVOCACY

During the observation mission of the 2018 September 23 elections of the Yerevan City Council and December 9 snap parliamentary elections, the following measures were undertaken in regard to the electoral violations and violations of subjective rights of observers



## Elections of the Yerevan City Council



Complaints to TEC

9



Complaints to CEC

9



Claims to the RA Administrative Court against the CEC decisions

2



Claims to the RA Administrative Court against individuals committing electoral irregularities

7



Reports to the RA Special Investigation Service for alleged crimes

4



## Snap Parliamentary Elections



Complaints to TEC

26



Complaints to CEC

16

LEGAL ASSISTANCE/ADVOCACY



Claims to the Court of Appeals and Court of Cassation

4



Claims to the RA Administrative Court

16



Communications on alleged crimes reported to the RA Special Investigation Service

2



Reports to the RA Police for alleged crimes

2

# EDUCATION/AWARENESS

## 24 TRAININGS



corruption



whistleblowing



human rights



civic activism



electoral processes



participatory  
monitoring tools

## 15 PUBLIC EVENTS



education



inclusive education



child protection



road construction



mining



whistleblowing



electoral processes

30

INTERVIEWS AND  
PRESS CONFERENCES

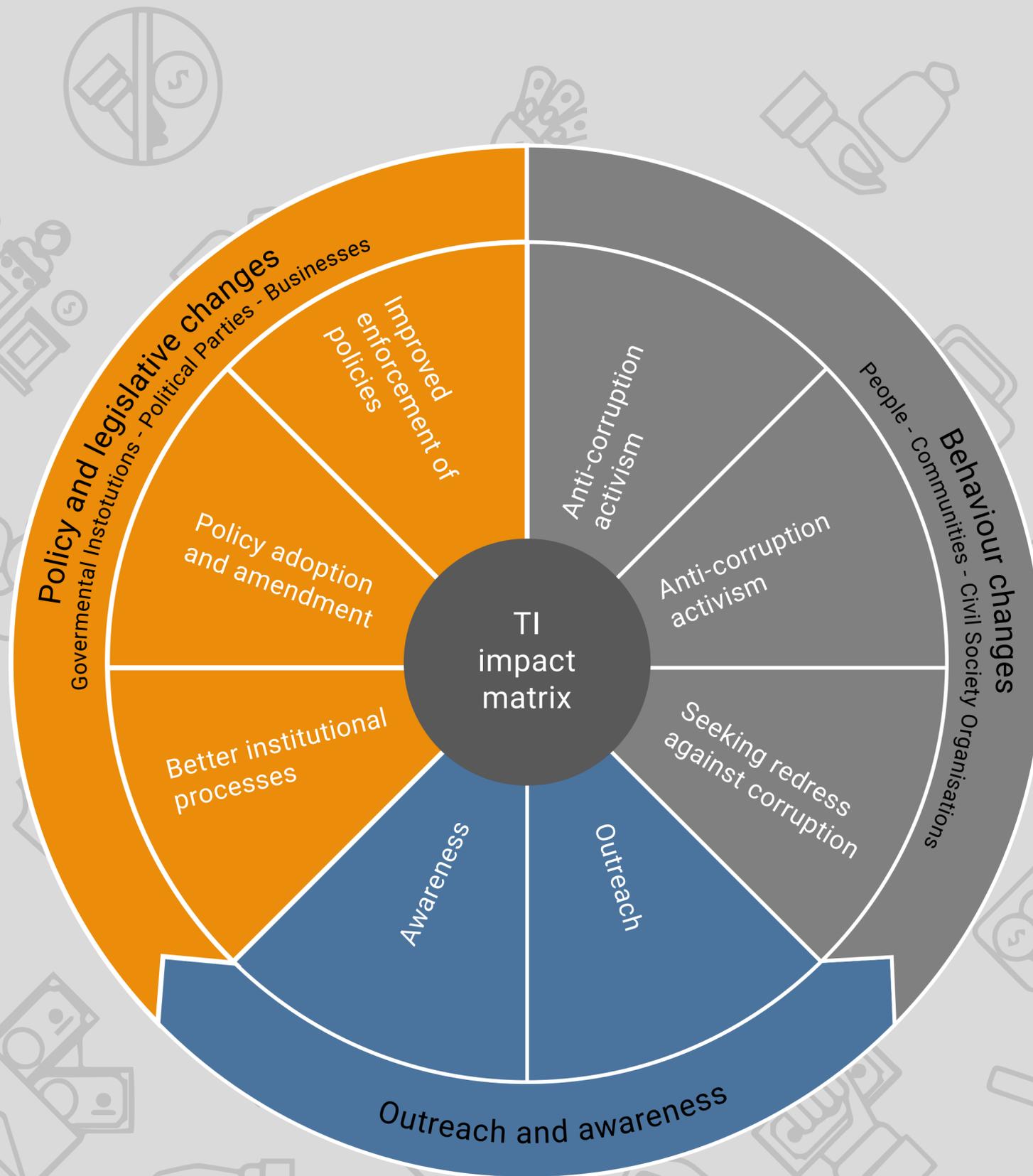
21

STATEMENTS

14

PRESS RELEASES

# IMPACT SCOPE



# IMPACT SCOPE

## POLICY AND LEGISLATIVE CHANGES

THE FOLLOWING CHANGES HAVE BEEN ACHIEVED TOWARD THE IMPLEMENTATION OF TIAC 2020 STRATEGIC GOALS

In result of TIAC's advocacy, 45% of 13 set of submitted recommendations were included in the following draft legal acts and action plans, while 37% of them were agreed with relevant state authorities.



RA Draft Laws on Public Service and Civil Service



RA Draft Law on Government Structure and Activities



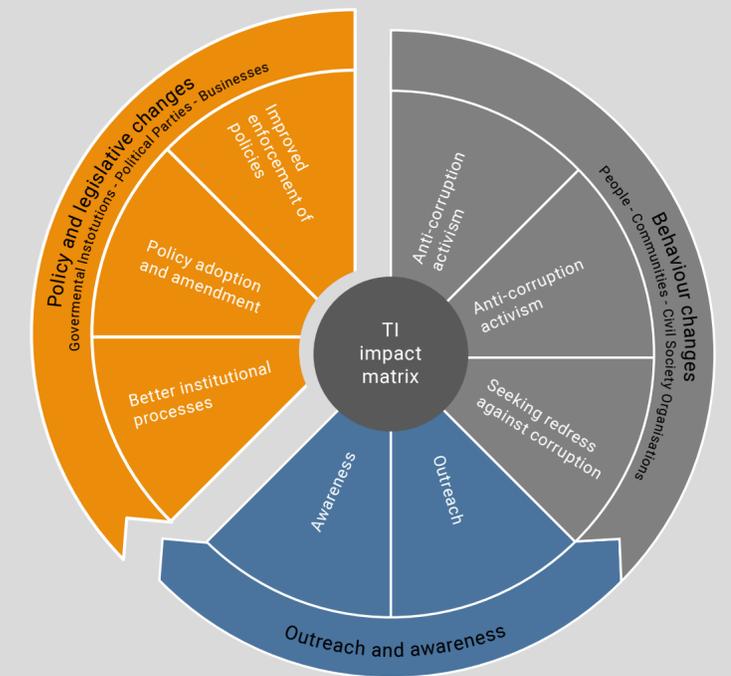
RA Government Decree 133-N on the Action Plan for the Reduction and Elimination of Corruption Risks Identified in the Education Sector



4th Open Government Partnership (OGP) Action Plan of Armenia



Draft Law on Voluntary Service and Voluntary Labor and related legislation



Consistent efforts of TIAC and its partners, as well close cooperation with the Ministry of Labor and Social Affairs resulted in the rejection by the Government of a Draft Law on Making Amendments and Changes to the Labor Code on July 10, 2018.

# IMPACT SCOPE

## BEHAVIORAL CHANGES

7 partner NGO's and 90 beneficiaries were engaged in the oversight of public services in the following areas:



Health (Journalists' Club Asparez, Lusastgh NGO)



Education (Journalists' Club Asparez, Disability-Inclusive Development NGO)



Institute of Public Policy NGO



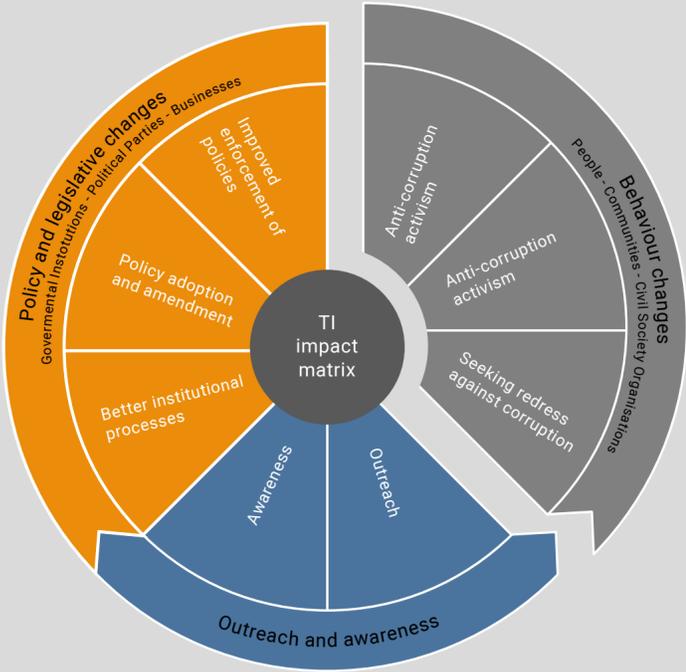
Road construction (Compass scientific research, educational and consultancy center)



Condominiums (NGO Center)



Social Security (Informed and Protected Consumer NGO)



# IMPACT SCOPE

## BEHAVIORAL CHANGES

850 observers were involved in the election observation mission during the 2018 September 23 Yerevan City Council and December 9 snap parliamentary elections as short-term and long-term observers.

### Yerevan city council elections

**155** observers in 80 polling stations distributed in every administrative district of Yerevan

**2** mobile observer groups carried out monitoring of polling stations outside the sample

COORDINATION CENTER

- 15** Operators
- 15** Lawyers

### Snap parliamentary elections

**575** 575 observers in 300 polling stations of RA

**52** 2 mobile observer groups in 552 polling stations

**35** 35 long-term observers across 38 REC's of RA

COORDINATION CENTER

- 30** Operators
- 30** Lawyers

# IMPACT SCOPE

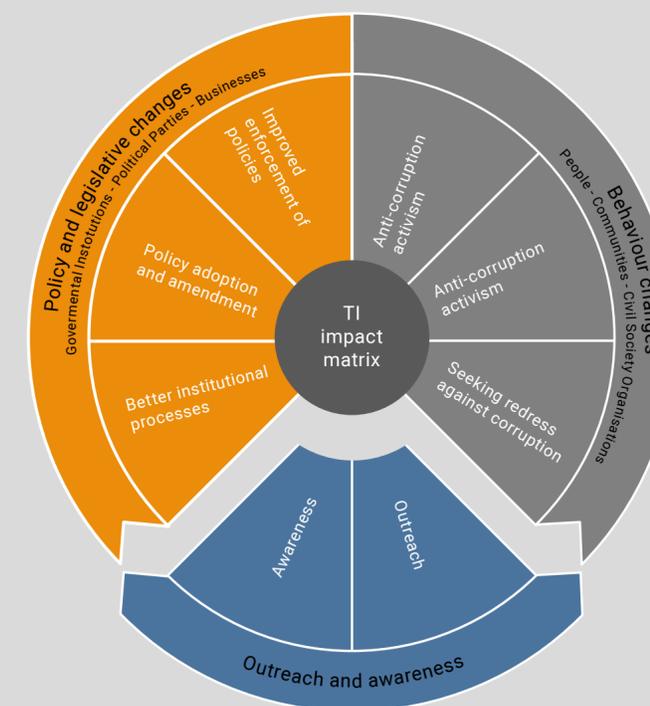
## EDUCATION AND AWARENESS



**1830** participants gained knowledge on corruption, whistleblowing, human rights and civic activism, electoral processes, as well as tools of participatory monitoring.



**450** participants were informed of issues in the area of education, inclusive education, child protection, road construction, mining, whistleblowing, electoral processes and other key thematic areas of TIAC.



TIAC statements  
**15270 visits**



TIAC press releases  
**4600 visits**



TIAC publications and co-authored publications and policy briefs  
**7235 downloads**

# INITIATIVES AND PARTNER ORGANIZATIONS

TIAC highly values the role of coalitions, alliances and partner organizations during the course of all activities carried out in 2018.

19 PARTNERS



6 COUNTRIES



15 COALITIONS



## COALITIONS, COUNCILS



EaP Civil Society Forum  
Armenian National Platform



Global Network of Domestic Election Monitors (GNDEM)



Partnership for Open Society Initiative



Open Society Foundation – Armenia Justice Group



UN Convention against Corruption coalition



Advisory group of Monitoring Progress, Empowering Action Project



European Network of Election Monitoring Organizations (ENEMO)



European Platform for Democratic Elections (EPDE)

# COALITIONS, COUNCILS



Open Government Partnership Working Group



Anti-Corruption Policy Council



Public Council under the RA Ministry of Justice



Multi-stakeholder group of the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI)



Commission for electoral legislation reform



Civic Education Initiative



## AKANATES INITIATIVE

- ✓ Akanates Observation Initiative was founded in August of 2018 by TIAC, Journalists' Club Asparez NGO and Restart Civic Initiative. The mission cooperates with the Foundation for Law Development and Protection.
- ✓ The goal of the mission is to promote free and fair elections, integrity of electoral processes and their public oversight.
- ✓ Akanates operates independently while adhering to the principle of impartiality and avoiding activities that may be interpreted as support, propaganda or anti-propaganda in favor or against any party (alliance of parties) or candidate taking part in elections.

# PARTNERS IN ARMENIA



"Journalists" Club Asparez NGO



Lusastgh NGO



Social Justice NGO



Helsinki Citizens' Assembly-Vanadzor



Mkhitar Sebastatsi Educational Complex



Disability-Inclusive Development NGO



Restart Civic Initiative



Law Development and Protection Foundation



NGO Center



Media Initiatives Center



Informed and Protected Consumer NGO



Investigative Journalists NGO



World Vision Armenia



Media Center Platform



Union of Informed Citizens NGO



Institute of Public Policy NGO



Jinishian Memorial Foundation



Compass research training and consultancy center NGO



Center for Responsible Mining of the American University of Armenia

# PARTNERS ABROAD

TI Czech Republic



TI Great Britain



TI Slovakia



Policy Association for an Open Society,  
Czech Republic



European Center for Not-for-Profit Law,  
the Hague



Policy Forum Armenia research center, US



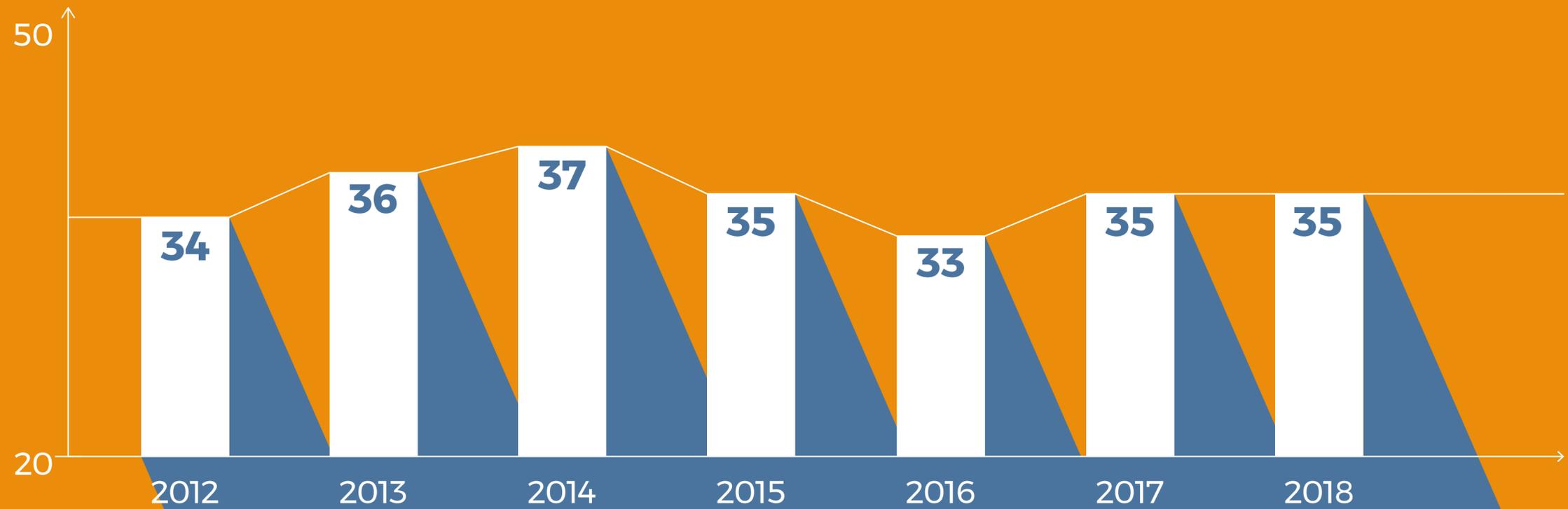
# DONOR ORGANIZATIONS

In 2018, TIAC implemented 10 projects with the financial support of the following donor organizations.



# REMEMBERING 2018

## CORRUPTION PERCEPTIONS INDEX (CPI) 2018 ARMENIA



# REMEMBERING 2018

The Velvet Revolution of 2018 and corruption revelations that ensued along with a series of high-profile arrests of former officials have contributed to the increasing public intolerance towards corruption.



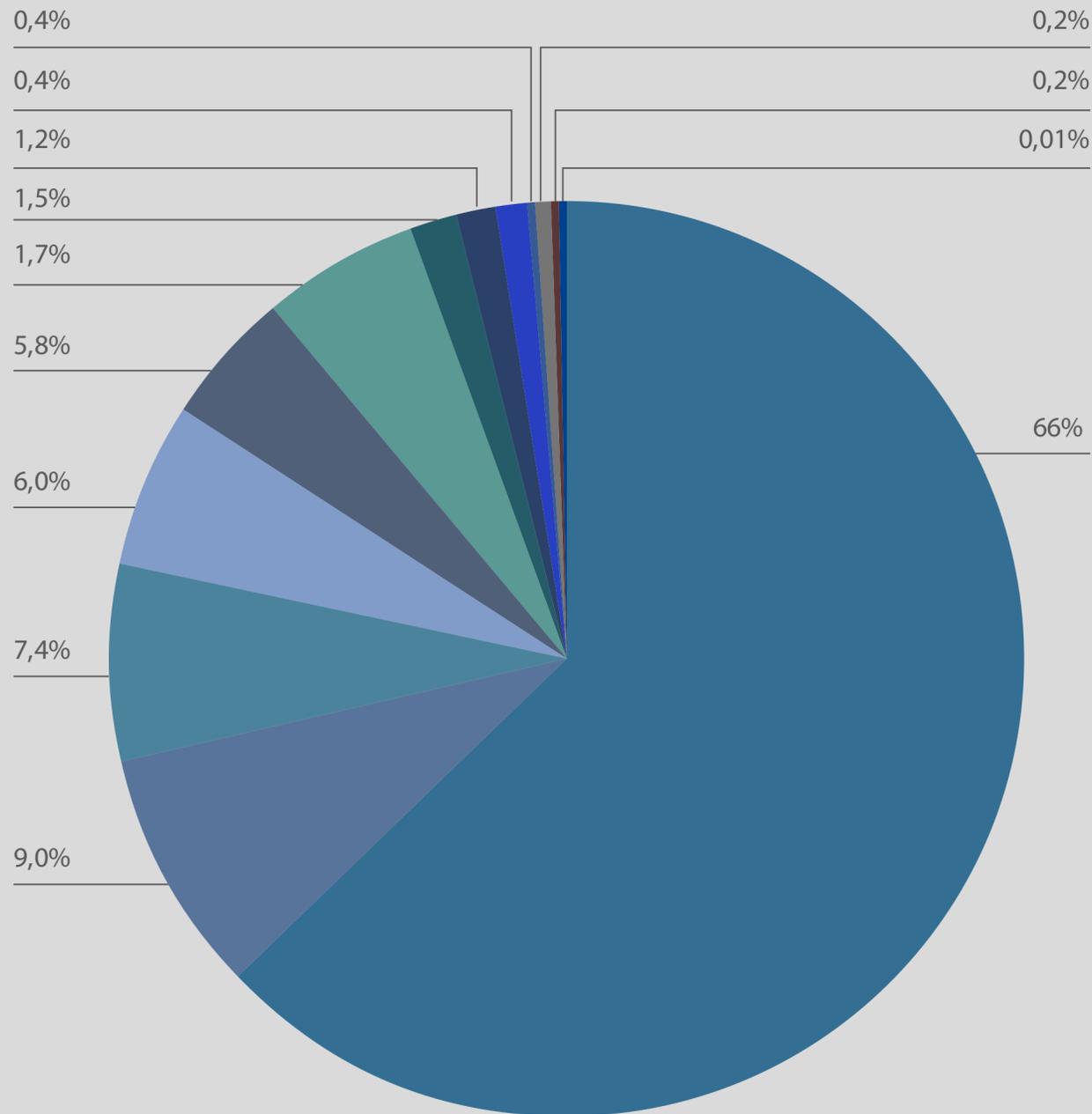
September 23, 2018 elections for the Yerevan City Council were indeed free and competitive. As a result, the Yerevan City Council reflects the real political preferences of citizens.

International Anticorruption Day on December 9, 2018 coincided with the snap parliamentary elections in Armenia. It was symbolic that it was on that particular day that the people of Armenia, after a long break, once again had the chance to freely express its will while at the same time giving the cold shoulder to political parties that had been long engaged in corruption.



# EXPENDITURES/REVENUES

## 2018 REVENUES ACCORDING TO DONORS (AMD)

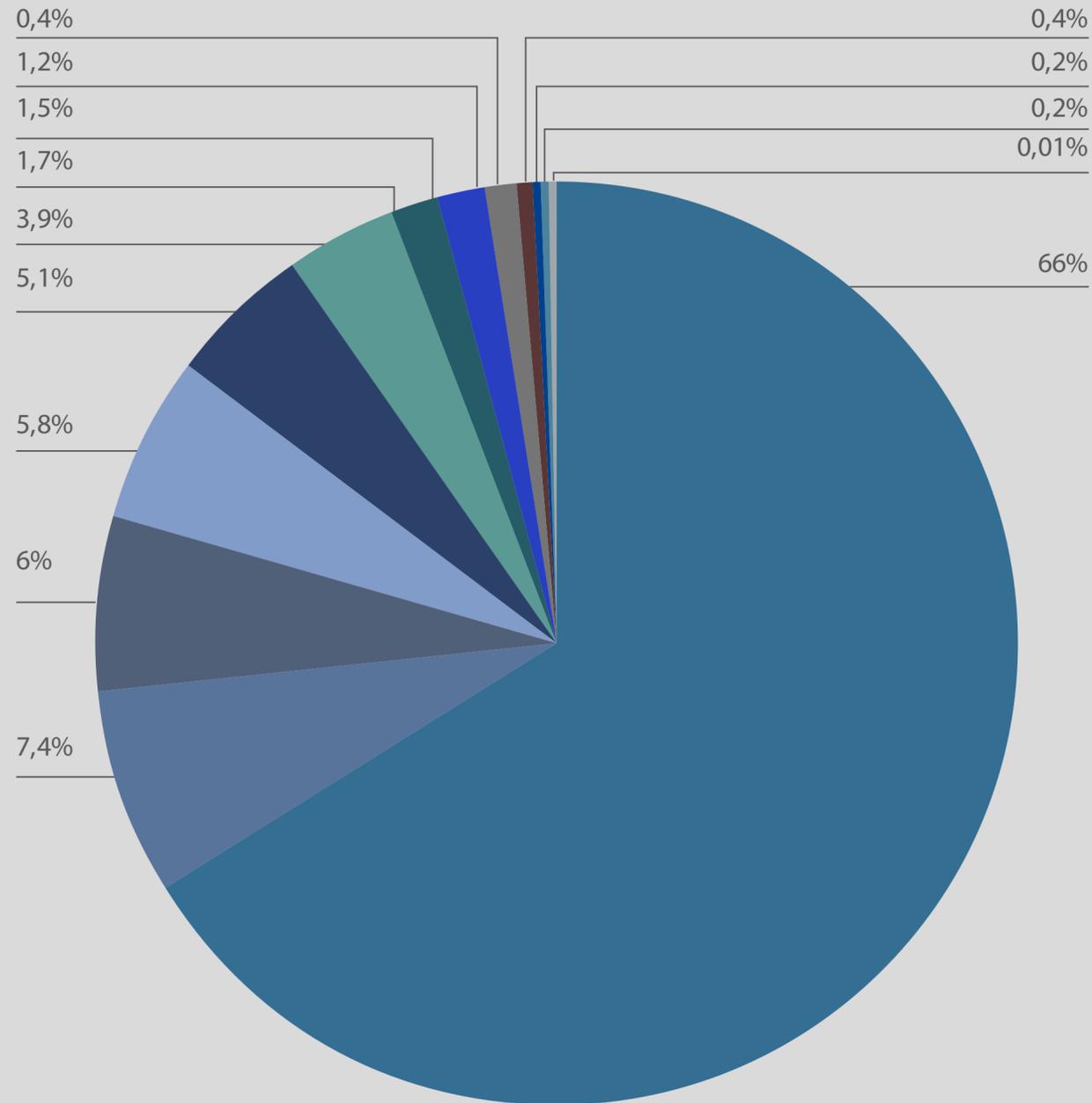


<b>293,801,406</b>	US Agency for International Development
<b>40,001,444</b>	Open Society Foundations - Armenia
<b>32,579,377</b>	National Democratic Institute
<b>26,605,046</b>	National Endowment for Democracy, Washington
<b>25,714,628</b>	European Union
<b>7,510,635</b>	Ministry of Foreign Affairs of the Czech Republic
<b>6,556,692</b>	Revenues from long-term assets
<b>5,398,166</b>	European Center for Not-for-Profit Law (ECNL) - Hungary
<b>1,719,860</b>	Revenue-related unrecognized donors
<b>1,637,475</b>	European Commission, Policy Association for an Open Society (PASOS), Czech Republic
<b>819,221</b>	European Commission, Policy Association for an Open Society (PASOS), Czech Republic
<b>675,949</b>	Prague Civil Society Centre
<b>64,550</b>	Other revenues from membership fees

**443,084,450**

# EXPENDITURES/REVENUES

## 2018 EXPENDITURES ACCORDING TO PROJECTS (AMD)



**293,801,406**

Promoting transparency and accountability through advanced civil society participation/01.01.2017-23.11.2019/

**32,579,377**

Promoting free and fair parliamentary elections in Armenia - National Democracy Institute Armenia/01.09.2018-30.06.2019/NDI

**26,605,046**

Promoting free and fair parliamentary elections in Armenia - National Endowment for Democracy /01.08.2018-30.06.2019/NED

**25,714,628**

Building Capacities for Observation and Promoting the Integrity of Parliamentary Elections in Armenia/01.11.2018 - 31.12.2019/EU

**22,499,960**

Monitoring of public finances/08.01.2018 - 07.02.2019/

**17,501,484**

Electronic Monitoring of 2018 Early Parliamentary Elections in Armenia/01.11.2018-31.12.2019/

**7,510,635**

WHistleblowers Protection in the Republic of Armenia /01.01.2018-31.12.2018/

**6,556,692**

Expenditures from donations related to long-term assets /01.01.2018-31.12.2018/

**5,398,166**

Progress monitoring, empowering action/02.03.2017- 01.01.2021/ECNL

**1,719,860**

Expenditure from unrecognized donations/01.01.2018-31.12.2018/

**1,637,475**

Partners empowerment/15.01.2017-14.01.2018/

**819,221**

Expenditure from currency exchange and reevaluation /01.01.2018-31.12.2018/

**675,949**

ANTAC experts' advisory visit to Armenia/01.08.2018-30.11.2018/

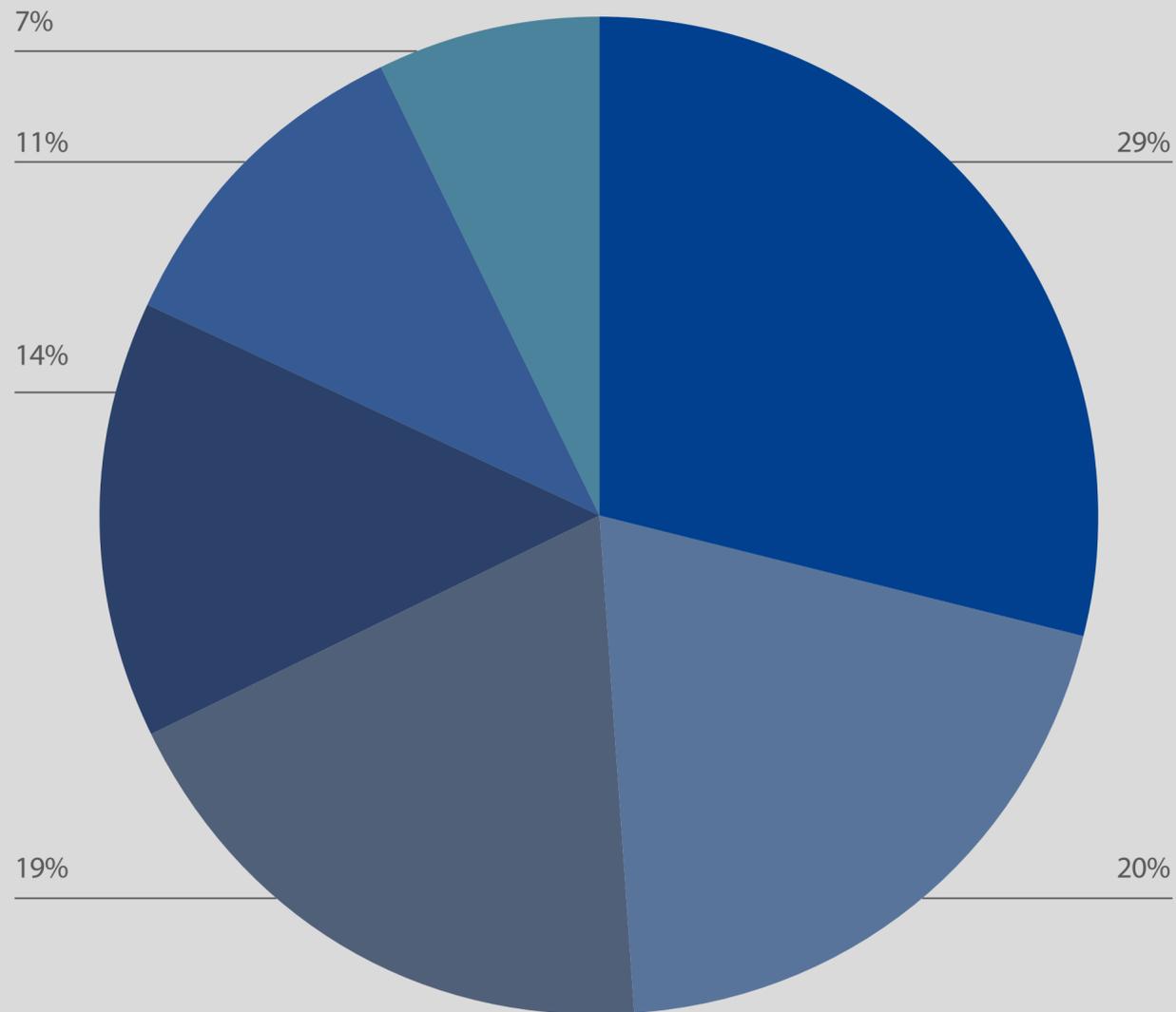
**64,550**

Expenditures from membership fees /01.01.2018-31.12.2018/

**443,084,450**

# EXPENDITURES/REVENUES

## 2018 STRUCTURE OF TIAC EXPENDITURES (AMD)



<b>127,856,220</b>	Project expenditures from partners and sub-grantees
<b>86,730,155</b>	Gross salary of project staff
<b>85,873,764</b>	Payments made in the scope of service contracts
<b>61,959,403</b>	Project expenditures
<b>49,169,129</b>	Gross salary of administrative staff
<b>31,495,778</b>	Administrative costs
<b>443,084,450</b>	



22 Hanrapetutyan Street  
0010 Yerevan, Republic of Armenia  
Tel: +374(10) 544-301  
Tel: +374(10) 544-309  
Fax: +374(10) 562-404  
Email: [info@bakertillyarmenia.com](mailto:info@bakertillyarmenia.com)  
[www.bakertilly.am](http://www.bakertilly.am)

28 June 2019  
№ 021914



**APPROVED**

*P. Gevorgyan*  
Managing Partner  
Baker Tilly Armenia CJSC

License for auditing 1N054 awarded by Ministry of Finance and Economy of the Republic of Armenia

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the General Meeting of  
Transparency International  
Anti-corruption Center PO

### Opinion

We have audited the accompanying financial statements of Transparency International Anti-corruption Center PO (hereinafter, the Organization) which comprise the Statement of Financial Position as of 31 December 2018, and the Statement of Profit or Loss and other Comprehensive Income, the Statement of Changes in Equity and the Statement of Cash Flows for the year then ended, and the Notes to the Financial Statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of Transparency International Anti-corruption Center PO as of 31 December 2018, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRSs).



### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Organization in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' *Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code)* and with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Armenia, and we have fulfilled our ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management of the Organization is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with IFRS, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ✓ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ✓ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Organization's internal control.
- ✓ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- ✓ Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, then we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Organization to cease to continue as a going concern.
- ✓ Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- ✓ Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information or business activities of the Organization to express an opinion on the financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

L. Ghevondyan,  
Auditor

28 June 2019



[www.transparency.am](http://www.transparency.am)

[www.facebook.com/TIArmenia](https://www.facebook.com/TIArmenia)

[info@transparency.am](mailto:info@transparency.am)

(+374 10) 569589, 569689